

# Legal Balance

---

Pristatymas investuotojams  
2025 I ketvirtis

---



# Įmonės valdyba



**Evaldas Remeikis**

Turi ilgametę verslo patirtį, yra Įmonių Valdybų narys. Tarp įdomiausių ir svarbiausių karjeros pasiekimų – dalyvavimas kuriant sėkmingas įmones, veikiančias informacinių technologijų bei finansų srityje, ir investicijas į startuolių įmones.



**Vaidotas Pupalaigis**

Ryšių su klientais ekspertas, sukaupęs daugiau nei 15-os metų patirtį privačiojoje bankininkystėje. Meistriškai įsigilina į klientų tikslus bei finansinę situaciją ir randa geriausiai jų poreikius atitinkančius turto valdymo sprendimus.



**Arminas Sinkevičius**

Aktyvus verslo profesionalas, kuris atlieka esminį vaidmenį įvairiose jam priklausančiose kompanijose. Daugumoje šių kompanijų jis yra valdybų narys.



**Jūratė Stanišauskienė**

Strategijos ir įmonių valdymo ekspertė bei profesionali valdybų narė. Turi virš 15 metų aukščiausio lygio vadovavimo, strategijos formavimo ir įgyvendinimo patirtį tiek Lietuvoje, tiek Europoje.

# Komanda

---



**Marius Šlepetis**

Kompanijos direktorius, turintis daugiau nei 8 metų darbo patirties skolų išieškojimo srityje. Nuo 2018 metų jis taip pat yra Lietuvos kreditų valdymo įmonių asociacijos vadovas.



**Šarūnas Šimkus**

Kompanijos operacijų vadovas su teisiniu išsilavinimu bei daugiau nei 5 metų patirtimi skolų išieškojimo rinkoje. Šarūnas yra vertinamas savo kolegų kaip puikus komandos vadovas.



**Nerdas Sangavičius**

Finansų vadovas su didele patirtimi finansų sektoriuje. Anksčiau Nerdas dirbo vienoje iš Big4 bendrovių ir teikė audito paslaugas didžiausiems bankams, investiciniams ir pensijų fondams bei valstybinėms įmonėms.



**Julija Žiūkaitė**

Julija yra Teisės skyriaus vadovė, turi teisės magistro diplomą. Julija dalyvauja Lietuvos kreditų valdymo įmonių asociacijos veikloje ir turi sukaupusi didelę patirtį skolų išieškojimo rinkoje.

# Trumpai apie mus

A photograph of two men in business suits sitting at a white table. The man on the left is looking down at a document, while the man on the right is pointing at it with a pen. The document has a bar chart on it. The background is bright and out of focus.

**Legal  
Balance**

Legal Balance kompanija veikia Lietuvoje ir Latvijoje skolų išieškojimo, pirkimo ir administravimo srityse.

Mūsų pagrindiniai klientai yra telekomunikacijų bendrovės, bankai, sporto klubai ir finansų įmonės. Esame privilegijuotieji „EOS Global Collection“ tinklo partneriai.

Mūsų darbuotojai yra tikslo siekiantys ir atsidavę profesionalai. Mes sugebame pasiekti išskirtinių rezultatų, dirbame ne su klientais, bet dėl klientų interesų ir tikslų, kuriuos jie nori pasiekti.

# Investicijos į reikalavimo teisių įsigijimą

Skolų portfeliai įsigijami mokant 10 – 70 % kainą nuo reikalavimo teisės dydžio. Įsigijimo kaina nustatoma modeliuojant ateities pinigų srautus remiantis istoriniais išieškojimo duomenimis bei vadybinėmis prielaidomis. Dažniausiai pinigų srautai prognozuojami 15 metų laikotarpiui, kur priimtina gražos norma yra **IRR – 20%**.

Akcininkai aktyviai dalyvauja bendrovės veikloje išlaikydami nuosavybės koeficientą ne mažesnę nei **20%**.

## Mūsų partneriai



# Nupirktų skolų veiklos rodikliai



Valdomas nupirktų reikalavimo teisių dydis **virš 146 mln. €**



Valdomas skolininkų bylų kiekis **virš 70 000**



Per 2025 I ketv. į skolų pirkimą įmonė investavo **virš 4.2 mln. €**



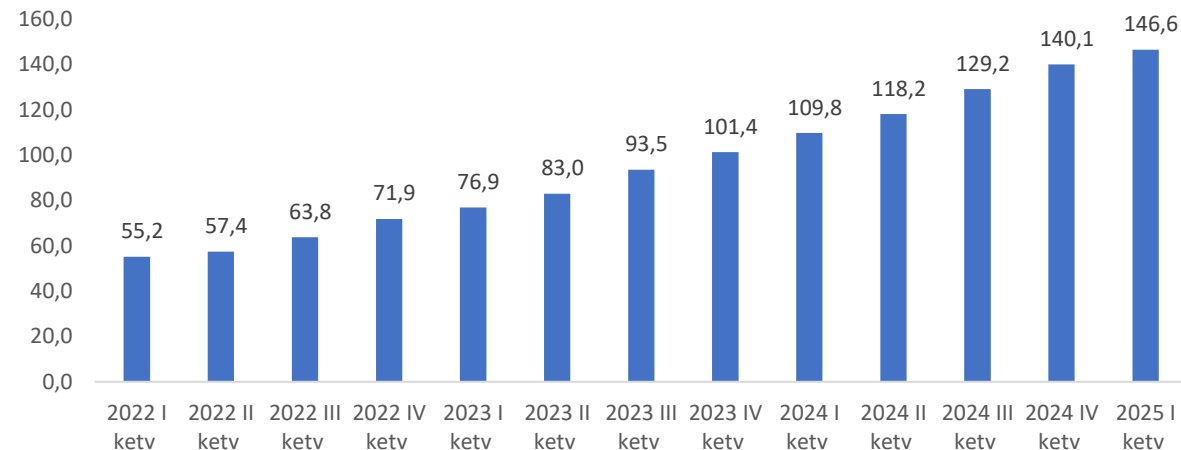
Per 2025 I ketv. iš nupirktų skolų buvo išieškota **virš 3.9 mln. €**

| Metai        | Įsigijimo kaina   | Išieškojimai iki 2025 I ketv. | Gross Cash-on-cash rodiklis* | Ateities išieškojimai | Cash-on-cash rodiklis** |
|--------------|-------------------|-------------------------------|------------------------------|-----------------------|-------------------------|
| 2016         | 367 663           | 1 638 133                     | 4.46                         | 90 906                | 4.70                    |
| 2017         | 2 121 442         | 6 030 606                     | 2.84                         | 713 891               | 3.18                    |
| 2018         | 1 997 177         | 3 863 491                     | 1.93                         | 793 060               | 2.33                    |
| 2019         | 3 688 742         | 5 777 252                     | 1.57                         | 1 720 725             | 2.03                    |
| 2020         | 4 518 939         | 6 758 963                     | 1.50                         | 4 443 677             | 2.48                    |
| 2021         | 4 807 431         | 6 181 089                     | 1.29                         | 4 577 880             | 2.24                    |
| 2022         | 7 625 671         | 7 657 128                     | 1.00                         | 12 059 835            | 2.59                    |
| 2023         | 12 632 241        | 6 829 035                     | 0.54                         | 22 013 531            | 2.28                    |
| 2024         | 16 495 394        | 3 791 125                     | 0.23                         | 37 755 010            | 2.52                    |
| 2025 I ketv  | 4 209 291         | 230 492                       | 0.05                         | 10 066 156            | 2.45                    |
| <b>TOTAL</b> | <b>58 094 992</b> | <b>48 757 318</b>             | <b>0.83</b>                  | <b>94 234 677</b>     | <b>2.45</b>             |

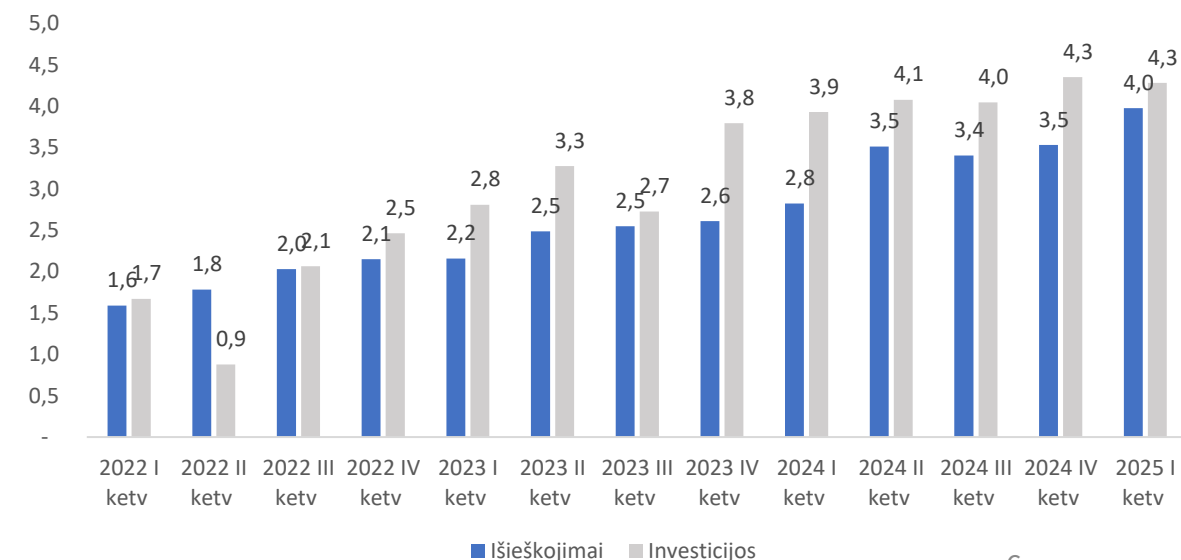
\*Rodiklis rodo santykį tarp portfelių faktinių išieškojimų ir įsigijimo kainos;

\*\*Rodiklis rodo santykį tarp portfelių viso laikotarpio išieškojimų (faktinių ir prognozuojamų) ir įsigijimo kainos

Nupirktų portfelių reikalavimo teisė, mEUR



Išieškojimai ir investicijos į skolas, mEUR



# Klientų skolų veiklos rodikliai



Valdomas administruojamų reikalavimo teisių dydis ~54 mln. €



Valdomas skolininkų bylų kiekis virš 20 000

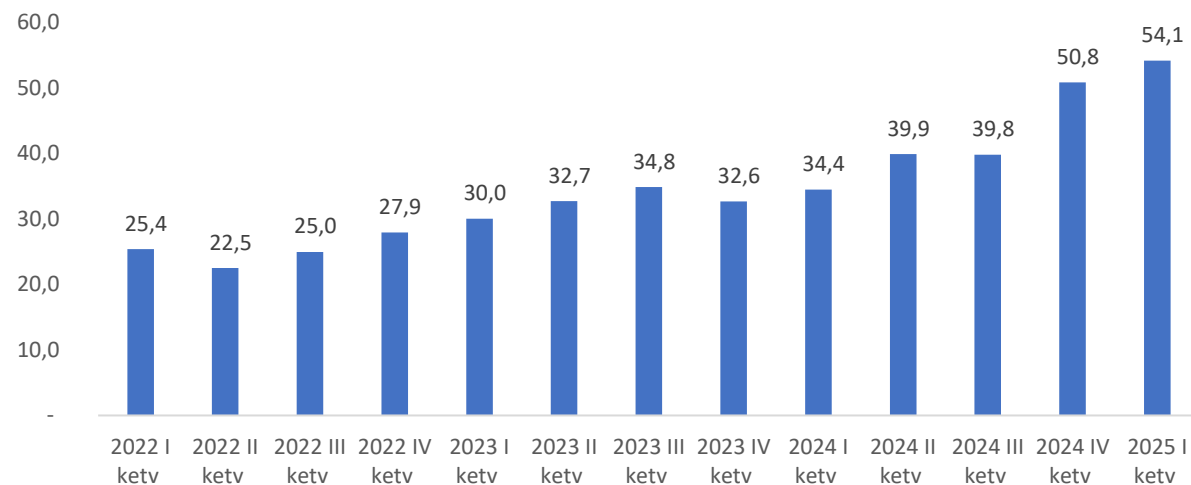


Per 2025 I ketv. klientai įmonei išieškojimui perdavė ~10 mln. € skolų

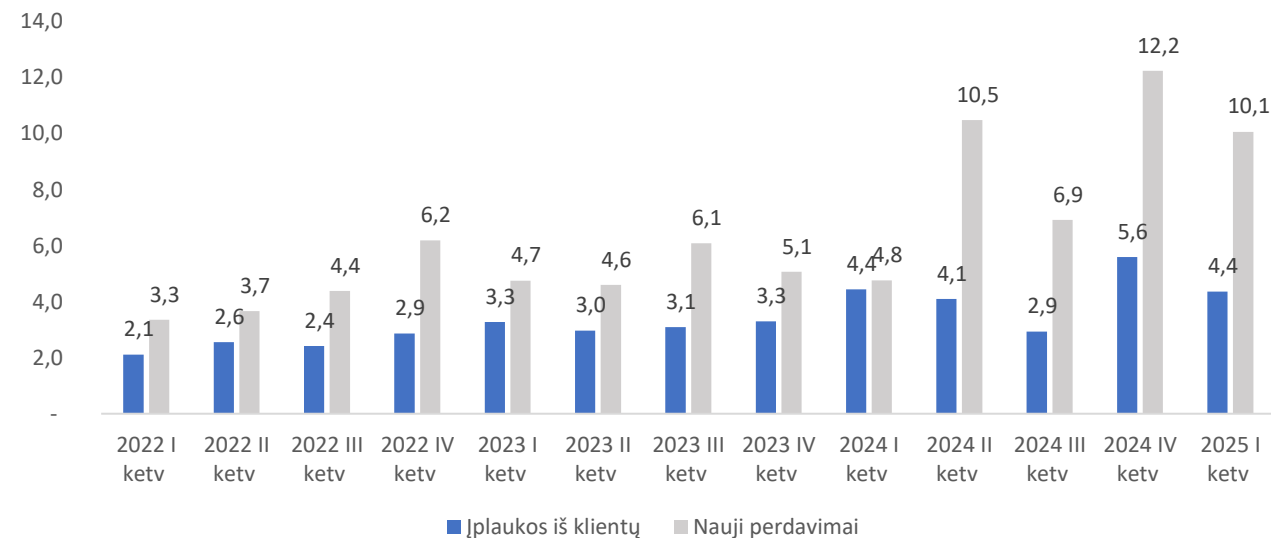


Per 2025 I ketv. iš klientų administruojamų skolų buvo išieškota ~4.3 mln. €

Klientų skolų reikalavimo teisė, mEUR



Įplaukos iš klientų skolų ir nauji perdavimai, mEUR



# eSkolos projekto veiklos rodikliai



Valdomas bendras eSkolų projekto reikalavimo teisių dydis  
**virš 40 mln. €**



Valdomas skolininkų bylų kiekis **virš 10 000**

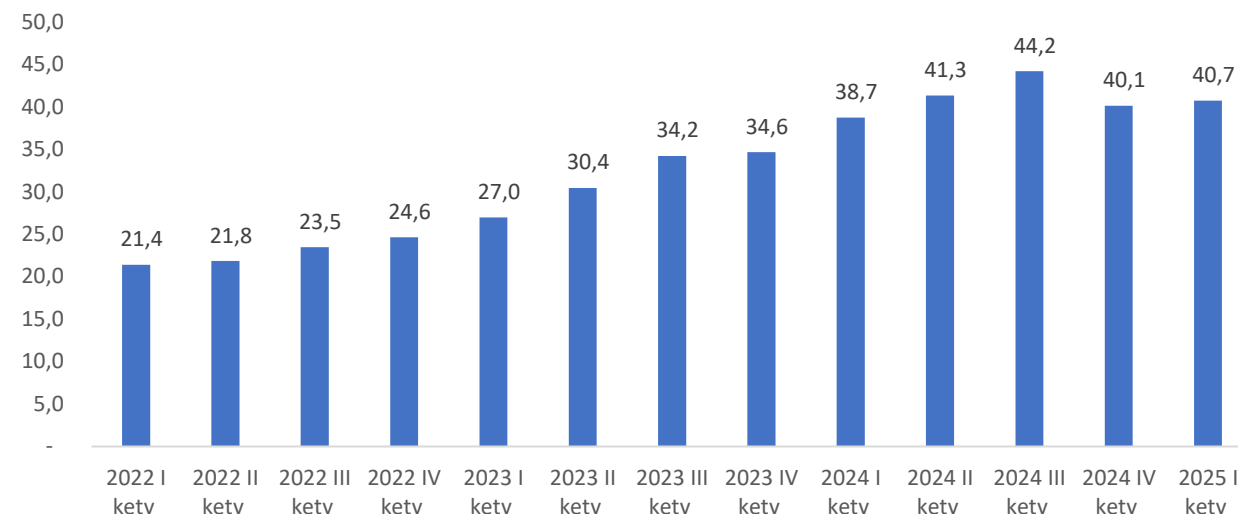


Per 2025 I ketv. įmonė nupirko/perėmė išieškojimui **~ 4 mln. €**  
nominalios vertės skolų per eSkolos.It platformą

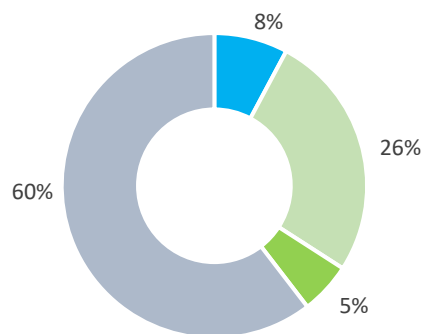


Per 2025 I ketv. eSkolos projekte išieškota **~ 0.4 mln. €**

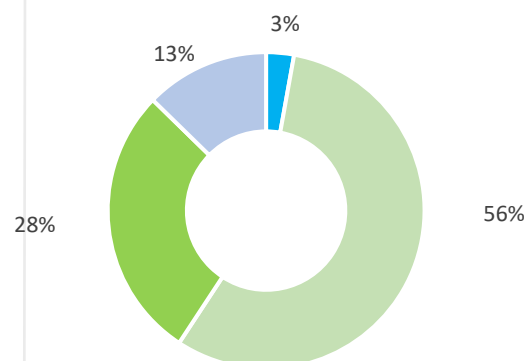
eskolos.It platformos valdoma reikalavimo teisė, mEUR



% nupirktų skolų, EUR

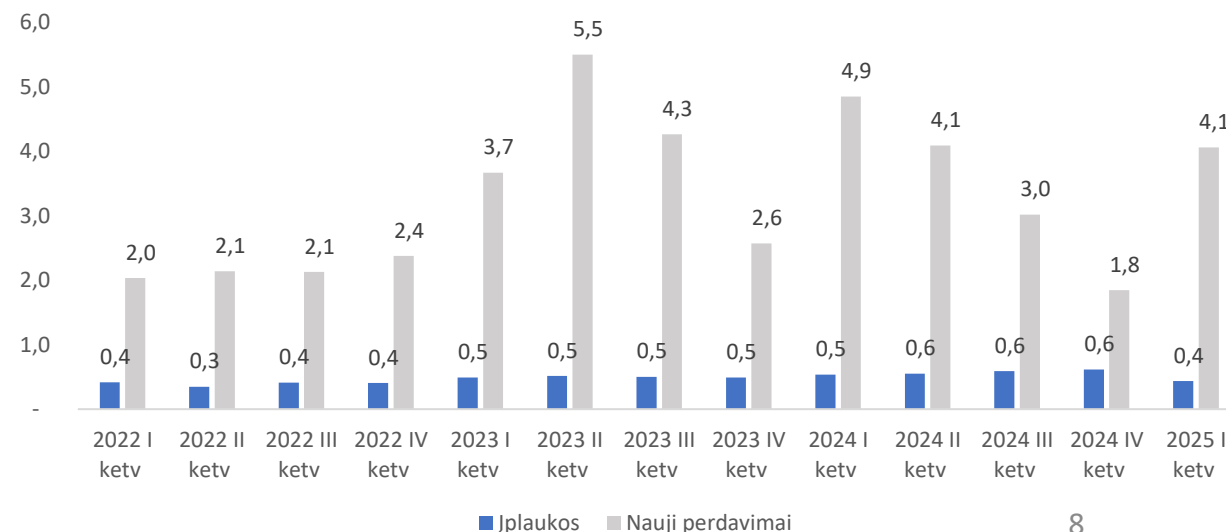


% už komisinį perleistų skolų, EUR



■ Darbo užmokestis ■ Prekės ir paslaugos ■ Žala ■ Paskola

Įplaukos iš eSkolos.It skolų ir nauji perdavimai, mEUR

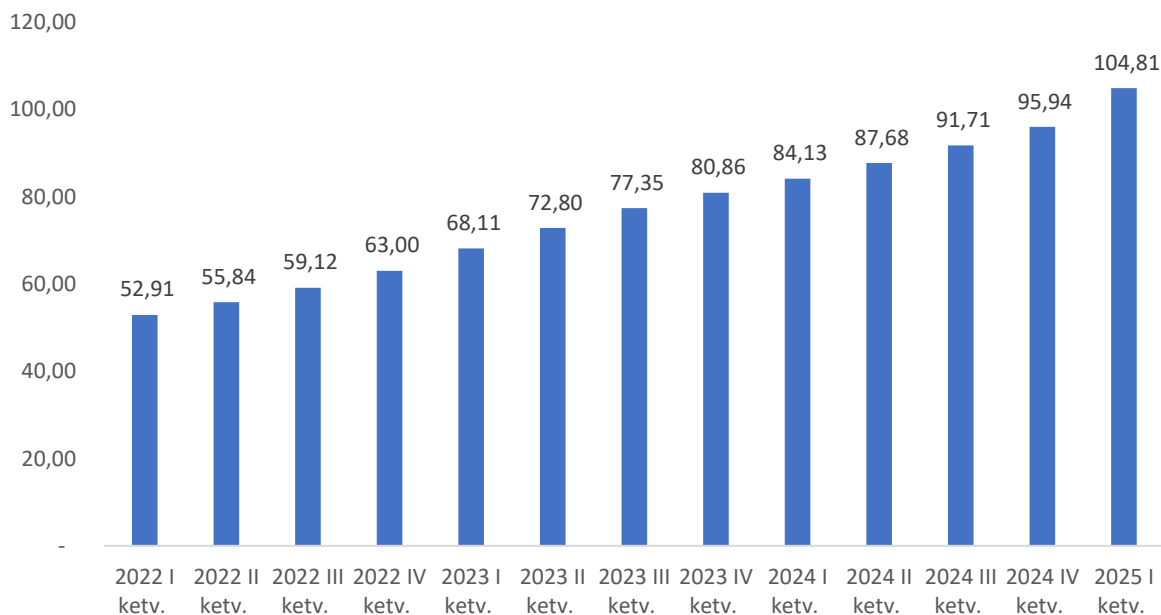


# Verslo aplinka

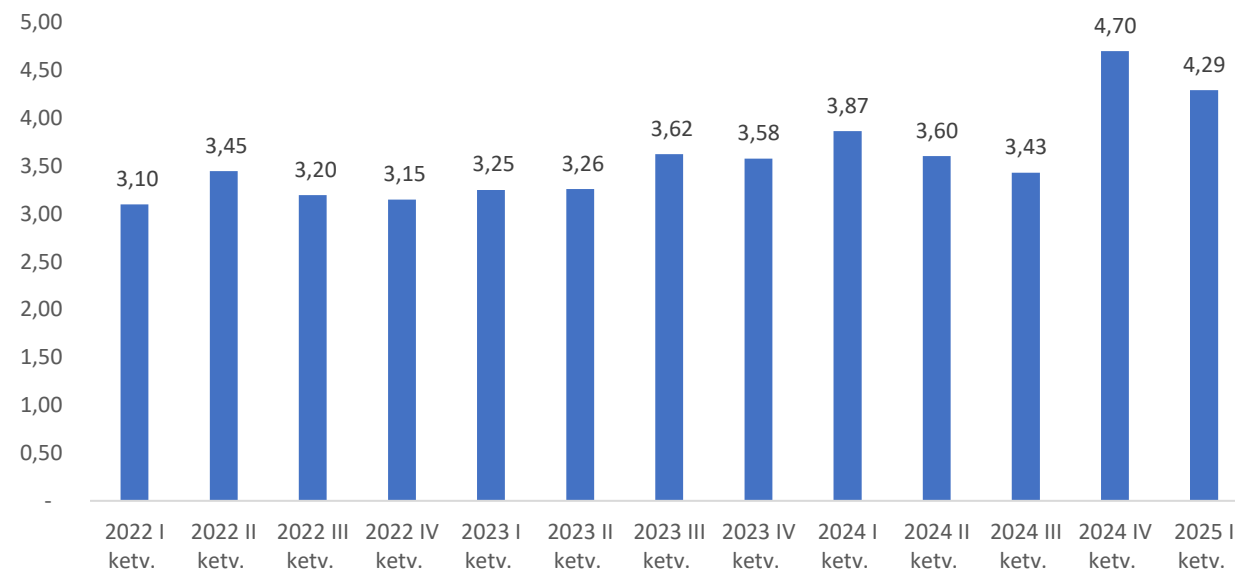
Didesnis skolų lygis neišvengiamai lemia didesnį nemokių klientų skaičių. Lietuvos Banko duomenimis, pradelstų >90 dienų vartojimo kreditų suma 2025 I ketv. sudarė 104,81 mEUR (24% daugiau nei prieš metus). Dėl ribotų resursų, finansų įstaigos labai dažnai atiduoda administruoti nemokius klientus skolų išieškojimo specialistams, o vėlesniame etape – skolas parduoda.

Įtempta ekonominė situacija tikėtina dar labiau išaugins klientų skaičių, kurie vis sunkiau galės vykdyti savo finansinius įsipareigojimus. Bendrovė tikisi, jog šiuo laikotarpiu galės išplėsti savo klientų ratą ir padidinti investicijas.

Vartojimo kreditų suma, DPD >90, mEUR



Nutrauktų vartojimo kredito sutarčių skaičius per ketvirtį, tūkst. vnt.

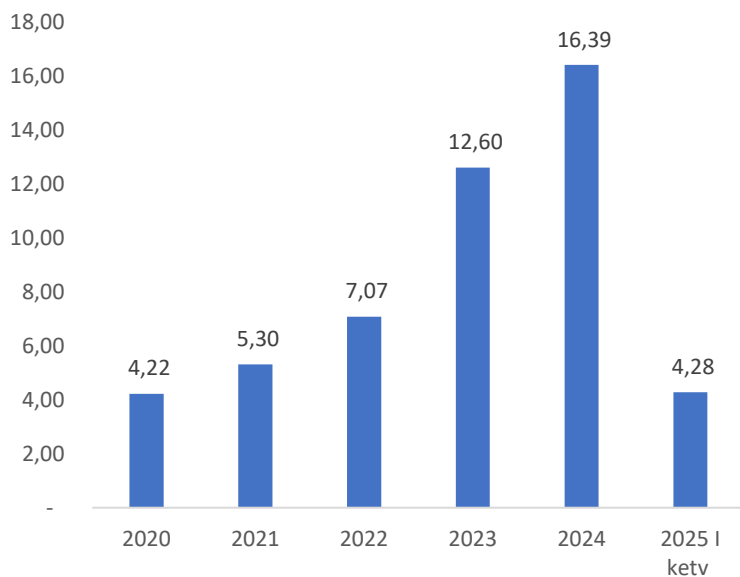


# Įmonės veiklos pelningumas ir investicijos

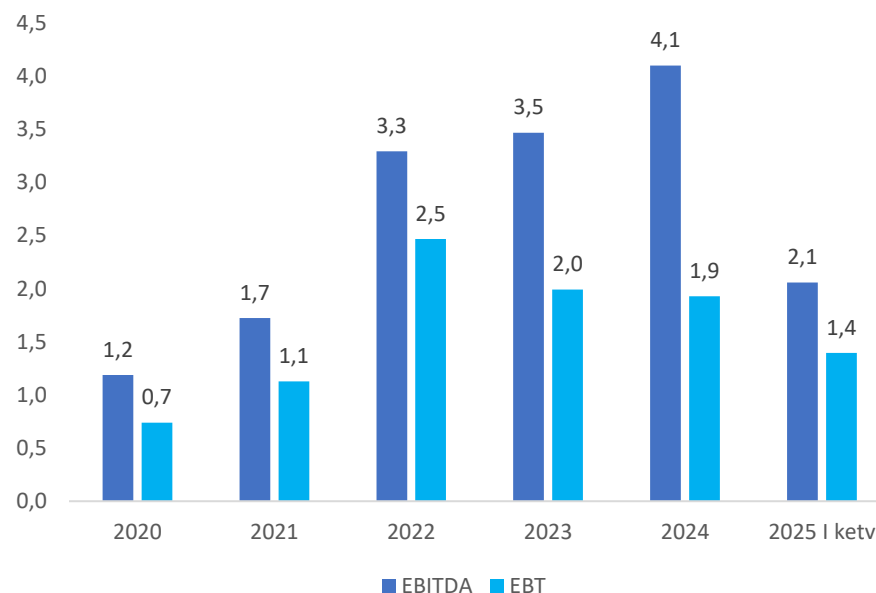
Vienareikšmiškai didžiausią dalį įmonės pajamų struktūroje (>80%) sudaro nupirktų skolų pajamos.

Investicijų į blogas skolas augimas ir didėjantis valdomu skolų portfelis lemia reikšmingai augančius įmonės rezultatus. Taipogi, įmonė surenka ženkliai daugiau įplaukų iš skolininkų nei yra suplanavusi, kas tiesiogiai įtakoja didesnius EBITDA ir ikimokestinio pelno skaičius.

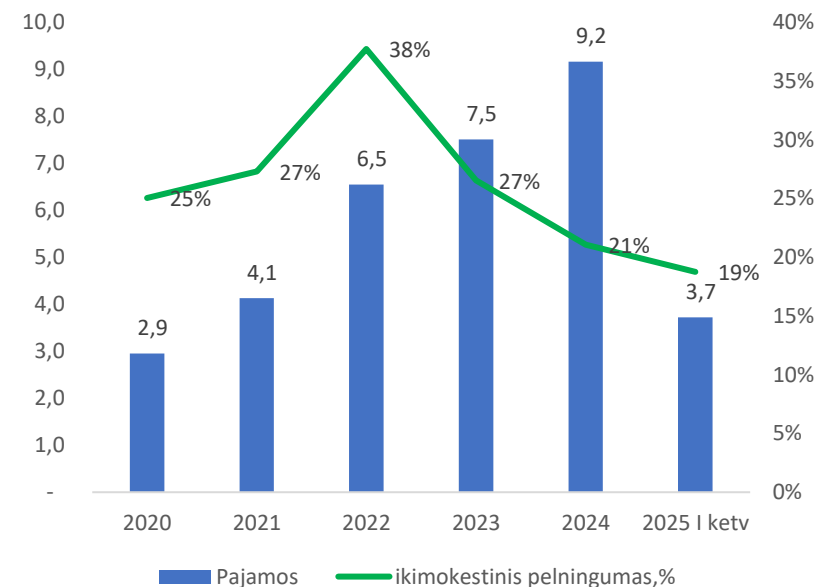
Investicijos į skolas. mEUR



EBITDA vs EBT, mEUR



Pajamos ir pelningumas, mEUR



# Įmonės finansai (Pelno nuostolio ataskaita)

Bendrovės pajamas toliau augina vis didėjančios investicijos į skolų portfelius bei besiplečiantis administruojamų klientų kiekis.

Pardavimų savikainą sudaro išlaidos teisminei ir vykdymo procesui, kurios auga didėjant valdomam skolų kiekiui.

EBITDA ir EBIT skaičiai augantys. Tai lemia išaugęs išieškojimo efektyvumas bei geresnis įplaukų surinkimas negu planuota.

Aukštesnį 2025 metų pelningumą įtakojo pagerėjusi situacija kapitalo rinkose (euribor mažėjimas) bei bendrai geresni išieškojimo rezultatai.

| Pelno nuostolio ataskaita, tūkst. Eur | 2020         | 2021         | 2022         | 2023         | 2024         | 2025 I ketv* |
|---------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Pajamos</b>                        | <b>2 947</b> | <b>4 125</b> | <b>6 542</b> | <b>7 503</b> | <b>9 156</b> | <b>3 718</b> |
| <i>Metinis pokytis</i>                | -            | 40.0%        | 58.6%        | 14.7%        | 22.0%        |              |
| Pardavimo savikaina                   | 501          | 499          | 997          | 1 064        | 1 323        | 751          |
| <i>Metinis pokytis</i>                | -            | -0.4%        | 99.6%        | 6.7%         | 24.3%        |              |
| <b>Bendrasis pelnas</b>               | <b>2 445</b> | <b>3 625</b> | <b>5 544</b> | <b>6 438</b> | <b>7 833</b> | <b>2 966</b> |
| <i>Metinis pokytis</i>                | -            | 48.3%        | 52.9%        | 16.1%        | 21.7%        |              |
| <i>Bendrojo pelno marža</i>           | 83%          | 87.9%        | 84.8%        | 85.8%        | 85.5%        | 79.8%        |
| Veiklos sąnaudos                      | 1 258        | 1 902        | 2 250        | 2 965        | 3 727        | 909          |
|                                       |              |              |              |              |              |              |
| <b>EBITDA</b>                         | <b>1 187</b> | <b>1 722</b> | <b>3 293</b> | <b>3 473</b> | <b>4 106</b> | <b>2 057</b> |
| <i>EBITDA marža</i>                   | 40.3%        | 41.8%        | 50.4%        | 46.3%        | 44.8%        | 55.3%        |
| Nusidėvėjimas (amortizacija)          | 24           | 18           | 10           | 2            | 141          | 34           |
|                                       |              |              |              |              |              |              |
| <b>EBIT</b>                           | <b>1 162</b> | <b>1 704</b> | <b>3 283</b> | <b>3 472</b> | <b>3 965</b> | <b>2 023</b> |
| <i>EBIT marža</i>                     | 39.5%        | 41.3%        | 50.2%        | 46.3%        | 43.3%        | 54.4%        |
| Palūkanų sąnaudos                     | 424          | 577          | 816          | 1 260        | 2 036        | 629          |
|                                       |              |              |              |              |              |              |
| <b>Ikimokestinis pelnas</b>           | <b>738</b>   | <b>1 126</b> | <b>2 467</b> | <b>2 211</b> | <b>1 929</b> | <b>1 394</b> |
| <i>Ikimokestinio pelno marža</i>      | 25.1%        | 27.3%        | 37.7%        | 29.5%        | 21.1%        | 37.5%        |

\*skaičiai neaudituoti

# Įmonės finansai (Balansas)

Didžiausią dalis bendrovės turte sudaro nupirkti skolų portfeliai, kurie yra apskaitomi naudojant amortizuotos savikainos ir efektyvios palūkanų normos metodą.

Siekiant išlaikyti optimalią kapitalo struktūrą, bendrovė investuoja į skolas nuosekliai skolindamasi obligacijų pavidalu. Bendrovė siekia išlaikyti nuosavybės koeficientą ne mažesnį nei 20%.

Pagrindė kiti įmonės įsipareigojimai apima mokėtinas sumas skolų portfelių pardavėjams.

| Balansas, tūkst. Eur                 | 2020          | 2021          | 2022          | 2023          | 2024          | 2025 I ketv*  |
|--------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Nematerialus turtas                  | 14            | 3             | 244           | 430           | 560           | 616           |
| Materialus turtas                    | 18            | 12            | 4             | 28            | 78            | 75            |
| Finansinis turtas                    | 6 904         | 8 827         | 12 908        | 18 865        | 27 434        | 20 988        |
| <b>ILGALAIKIS TURTA</b>              | <b>6 936</b>  | <b>8 842</b>  | <b>13 158</b> | <b>19 322</b> | <b>28 073</b> | <b>21 688</b> |
| Atsargos                             | 150           | 67            | 67            | 32            | 36            | 32            |
| Gautinos sumos                       | 3 235         | 4 805         | 6 443         | 9 580         | 12 491        | 22 746        |
| Kita                                 | 12            | 5             | 25            | 27            | 40            | 47            |
| Pinigai ir jų ekvivalentai           | 537           | 470           | 949           | 821           | 2 139         | 1 149         |
| <b>TRUMPALAIKIS TURTA</b>            | <b>3 934</b>  | <b>5 344</b>  | <b>7 459</b>  | <b>10 460</b> | <b>14 706</b> | <b>23 975</b> |
| <b>TURTA</b>                         | <b>10 870</b> | <b>14 190</b> | <b>20 642</b> | <b>29 782</b> | <b>42 778</b> | <b>45 663</b> |
|                                      |               |               |               |               |               |               |
| <b>NUOSAVAS KAPITALAS</b>            | <b>3 265</b>  | <b>3 489</b>  | <b>5 812</b>  | <b>7 805</b>  | <b>9 492</b>  | <b>10 964</b> |
| Fin. ilgalaikiai įsipareigojimai     | 5 538         | 6 843         | 10 986        | 15 078        | 23 042        | 23 532        |
| Kiti įsipareigojimai                 | 201           | 43            | 498           | 617           | 849           | 827           |
| <b>ILGALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI</b>   | <b>5 739</b>  | <b>6 886</b>  | <b>11 484</b> | <b>15 695</b> | <b>23 891</b> | <b>24 358</b> |
| Fin. trumpalaikiai įsipareigojimai   | 1 388         | 1 984         | 2 155         | 4 393         | 6 701         | 6 778         |
| Skolos tiekėjams                     | 258           | 603           | 242           | 404           | 622           | 484           |
| Kiti įsipareigojimai                 | 186           | 1 228         | 949           | 1 484         | 2 071         | 3 079         |
| <b>TRUMPALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI</b> | <b>1 832</b>  | <b>3 815</b>  | <b>3 346</b>  | <b>6 282</b>  | <b>9 394</b>  | <b>10 340</b> |
| <b>KAPITALAS IR ĮSIPAREIGOJIMAI</b>  | <b>10 870</b> | <b>14 190</b> | <b>20 642</b> | <b>29 782</b> | <b>42 778</b> | <b>45 663</b> |

\*skaičiai neaudituoti