

# Legal Balance

---

Veiklos ataskaita  
2025 IV ketvirtis

---



# Įmonės valdyba



**Evaldas Remeikis**

Turi ilgametę verslo patirtį, yra Įmonių Valdybų narys. Tarp įdomiausių ir svarbiausių karjeros pasiekimų – dalyvavimas kuriant sėkmingas įmones, veikiančias informacinių technologijų bei finansų srityje, ir investicijas į startuolių įmones.



**Vaidotas Pupalaigis**

Ryšių su klientais ekspertas, sukaupęs daugiau nei 15-os metų patirtį privačiojoje bankininkystėje. Meistriškai įsigilina į klientų tikslus bei finansinę situaciją ir randa geriausiai jų poreikius atitinkančius turto valdymo sprendimus.



**Arminas Sinkevičius**

Aktyvus verslo profesionalas, kuris atlieka esminį vaidmenį įvairiose jam priklausančiose kompanijose. Daugumoje šių kompanijų jis yra valdybų narys.



**Juratė Stanišauskienė**

Strategijos ir įmonių valdymo ekspertė bei profesionali valdybų narė. Turi virš 15 metų aukščiausio lygio vadovavimo, strategijos formavimo ir įgyvendinimo patirtį tiek Lietuvoje, tiek Europoje.

# Komanda

---



**Marius Šlepetis**

Kompanijos direktorius, turintis daugiau nei 8 metų darbo patirties skolų išieškojimo srityje. Nuo 2018 metų jis taip pat yra Lietuvos kreditų valdymo įmonių asociacijos vadovas.



**Šarūnas Šimkus**

Kompanijos operacijų vadovas su teisiniu išsilavinimu bei daugiau nei 5 metų patirtimi skolų išieškojimo rinkoje. Šarūnas yra vertinamas savo kolegų kaip puikus komandos vadovas.



**Nerdas Sangavičius**

Finansų vadovas su didele patirtimi finansų sektoriuje. Anksčiau Nerdas dirbo vienoje iš Big4 bendrovių ir teikė audito paslaugas didžiausiems bankams, investiciniams ir pensijų fondams bei valstybinėms įmonėms.



**Julija Žiūkaitė**

Julija yra Teisės skyriaus vadovė, turi teisės magistro diplomą. Julija dalyvauja Lietuvos kreditų valdymo įmonių asociacijos veikloje ir turi sukaupusi didelę patirtį skolų išieškojimo rinkoje.

# Trumpai apie mus

---

**Legal  
Balance**

---

Legal Balance kompanija veikia Lietuvoje ir Latvijoje skolų išieškojimo, pirkimo ir administravimo srityse.

Mūsų pagrindiniai klientai yra telekomunikacijų bendrovės, bankai, sporto klubai ir finansų įmonės. Esame privilegijuotieji „EOS Global Collection“ tinklo partneriai.

Mūsų darbuotojai yra tikslo siekiantys ir atsidavę profesionalai. Mes sugebame pasiekti išskirtinių rezultatų, dirbame ne su klientais, bet dėl klientų interesų ir tikslų, kuriuos jie nori pasiekti.

# Investicijos į reikalavimo teisių įsigijimą

Skolų portfeliai įsigijami mokant 10 – 70 % kainą nuo reikalavimo teisės dydžio. Įsigijimo kaina nustatoma modeliuojant ateities pinigų srautus remiantis istoriniais išieškojimo duomenimis bei vadybinėmis prielaidomis. Dažniausiai pinigų srautai prognozuojami 15 metų laikotarpiui, kur priimtina gražos norma yra **IRR – 20%**.

Akcininkai aktyviai dalyvauja bendrovės veikloje išlaikydami nuosavybės koeficientą ne mažesnę nei **20%**.

## Mūsų partneriai



# Nupirktų skolų veiklos rodikliai



Valdomas nupirktų reikalavimo teisių dydis ~ 169.3 mln. €



Valdomas skolininkų bylų kiekis virš 80 000



Per 2025 metus į skolų pirkimą įmonė investavo ~ 17.2 mln. €



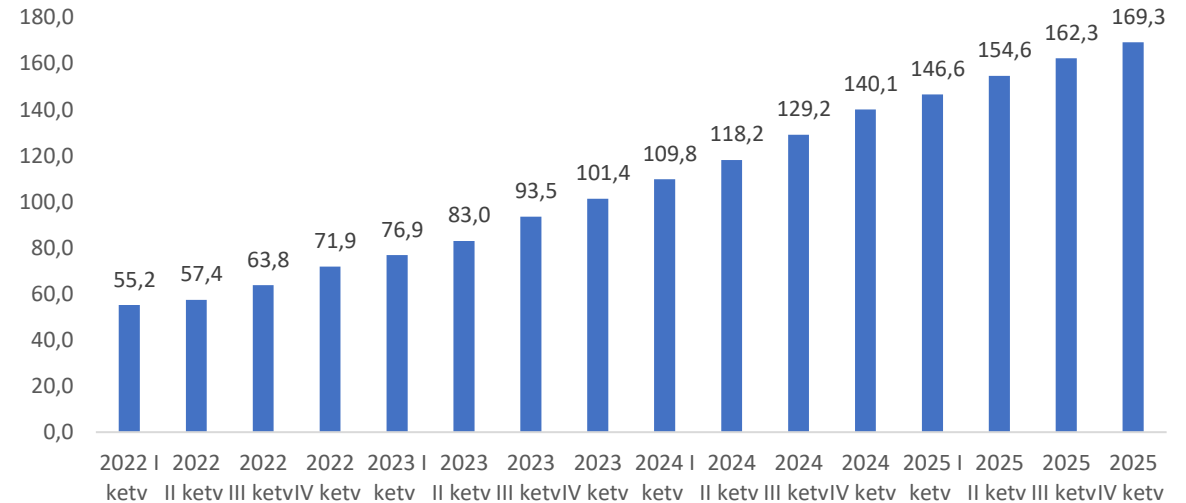
Per 2025 metus iš nupirktų skolų buvo išieškota ~ 18.0 mln. €

Metai	Įsigijimo kaina	Išieškojimai iki 2025 IV ketv.	Gross Cash-on- cash rodiklis*	Ateities išieškojimai	Cash-on-cash rodiklis**
2016	367 663	1 684 532	4.58	56 848	4.74
2017	2 121 442	6 225 291	2.93	516 868	3.18
2018	1 997 177	4 096 556	2.05	642 616	2.37
2019	3 688 742	6 202 758	1.68	1 367 332	2.05
2020	4 518 939	7 279 275	1.61	3 669 328	2.42
2021	4 807 431	6 831 935	1.42	3 611 172	2.17
2022	7 625 671	8 314 867	1.22	9 883 875	2.52
2023	12 627 242	10 325 096	0.82	18 668 104	2.30
2024	16 495 394	8 043 180	0.49	33 656 498	2.53
2025	17 203 968	2 887 839	0.17	39 093 029	2.44
TOTAL	71 453 670	62 891 328	0.88	111 565 670	2.44

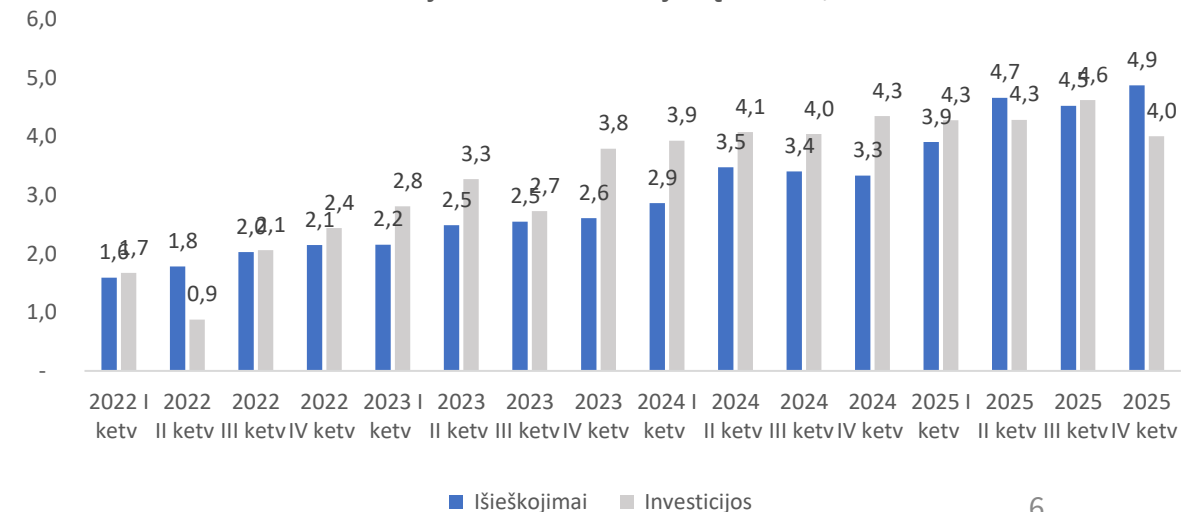
\*Rodiklis rodo santykį tarp portfelių faktinių išieškojimų ir įsigijimo kainos;

\*\*Rodiklis rodo santykį tarp portfelių viso laikotarpio išieškojimų (faktinių ir prognozuojamų) ir įsigijimo kainos

Nupirktų portfelių reikalavimo teisė, mEUR



Išieškojimai ir investicijos į skolas, mEUR



# Klientų skolų veiklos rodikliai



Valdomas administruojamų reikalavimo teisių dydis ~ 59.8 mln. €



Per 2025 metus klientai įmonei išieškojimui perdavė ~ 36.0 mln. € skolų

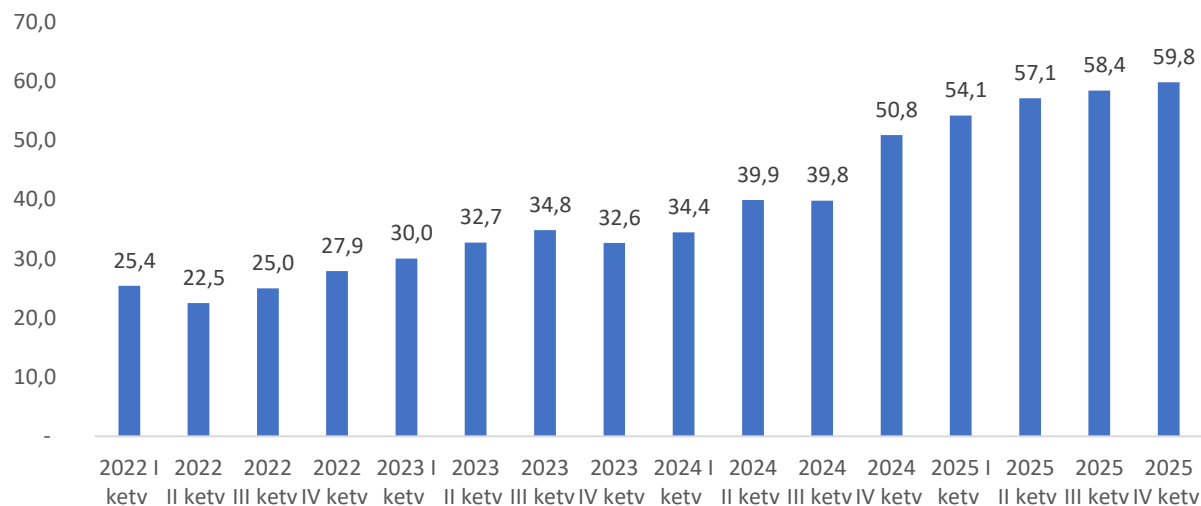


Valdomas skolininkų bylų kiekis virš 45 000

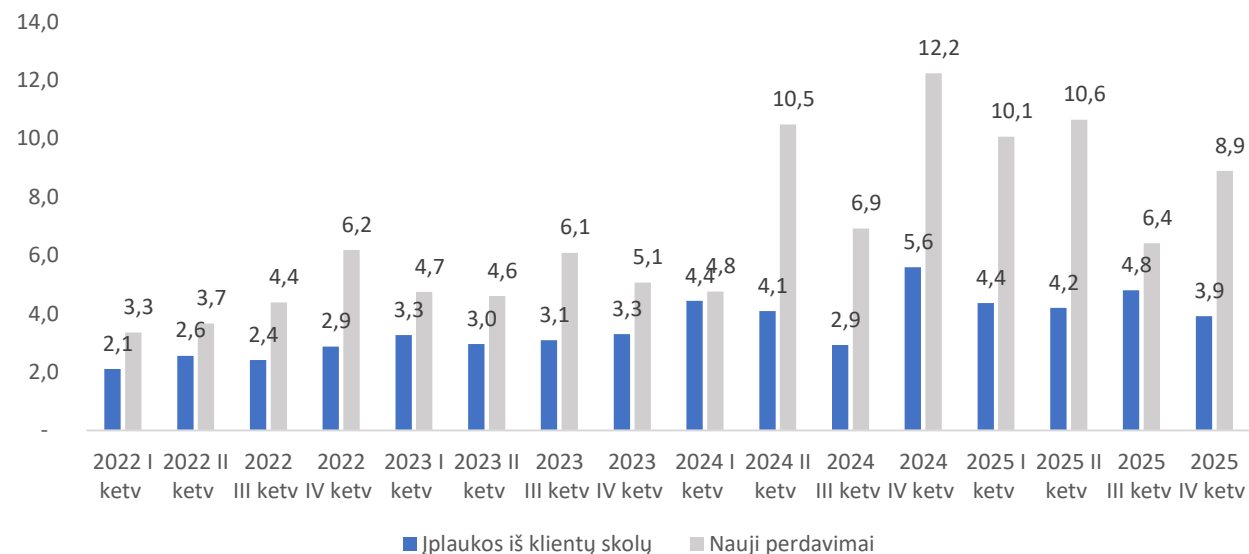


Per 2025 metus iš klientų administruojamų skolų buvo išieškota ~ 17.2 mln. €

Klientų skolų reikalavimo teisė, mEUR



Įplaukos iš klientų skolų ir nauji perdavimai, mEUR



# eSkolos projekto veiklos rodikliai



Valdomas bendras eSkolų projekto reikalavimo teisių dydis  
~ 42 mln. €



Valdomas skolininkų bylų kiekis virš 18 000

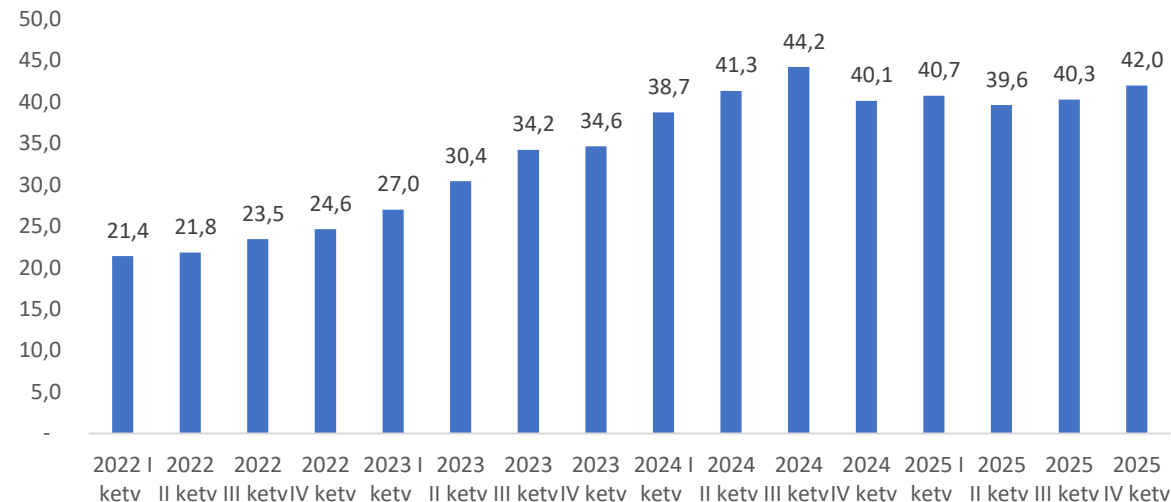


Per 2025 metus įmonė nupirko/perėmė išieškojimui ~ 10.4 mln. €  
nominalios vertės skolų per eSkolos.lt platformą

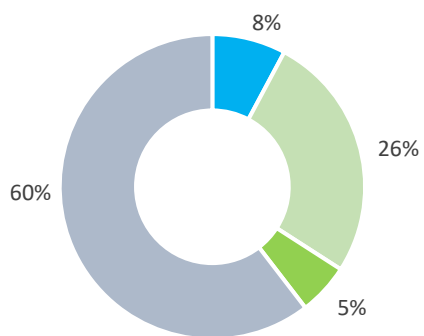


Per 2025 metus eSkolos projekte išieškota ~ 2.1 mln. €

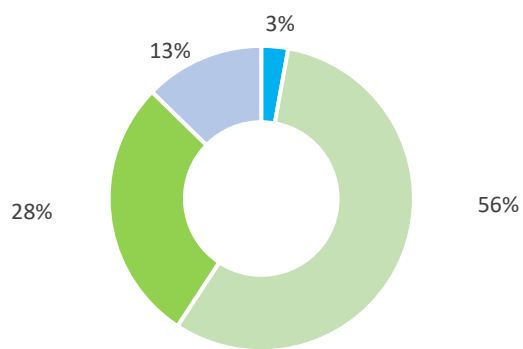
eskolos.lt platformos valdoma reikalavimo teisė, mEUR



% nupirktų skolų, EUR

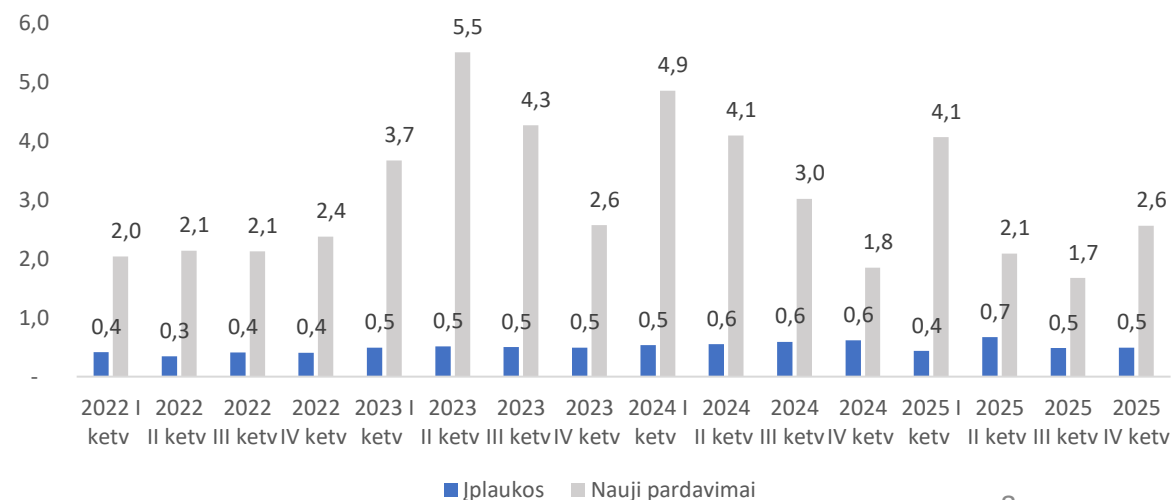


% už komisinį perleistų skolų, EUR



■ Darbo užmokestis ■ Prekės ir paslaugos ■ Žala ■ Paskola

Įplaukos iš eSkolos.lt skolų ir nauji pardavimai, mEUR

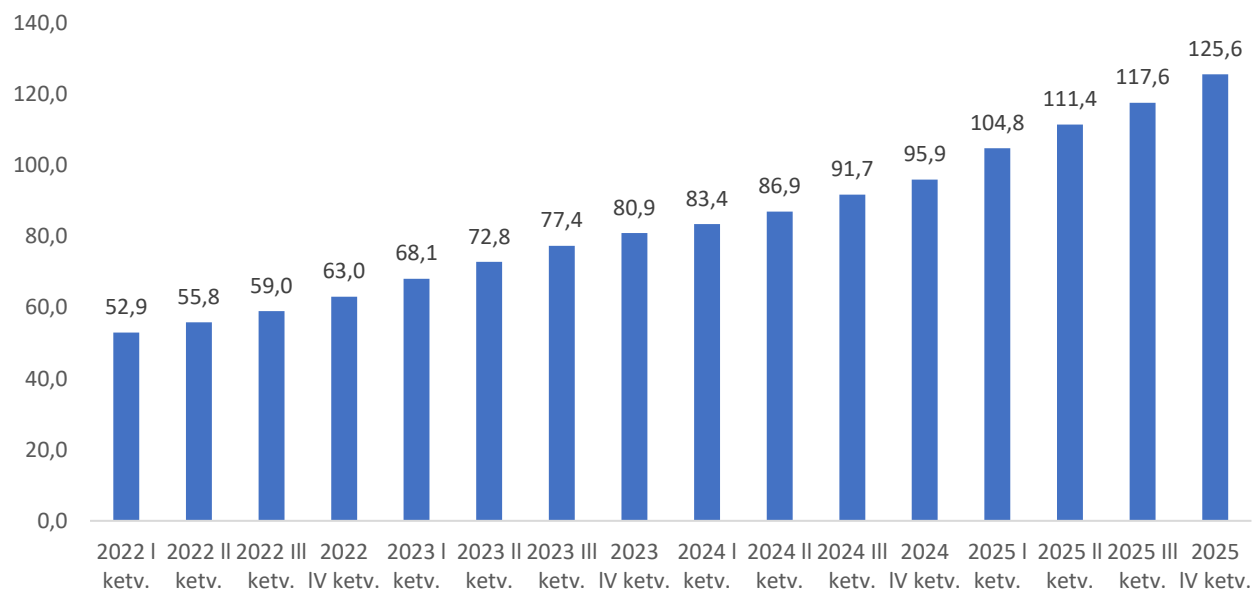


# Verslo aplinka

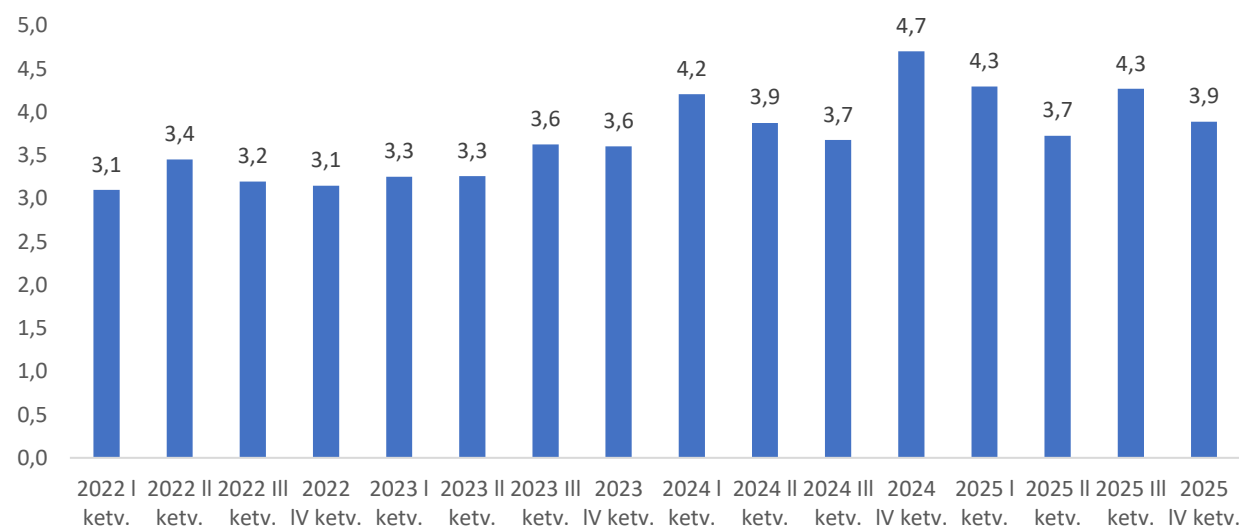
Didesnis skolų lygis neišvengiamai lemia didesnį nemokių klientų skaičių. Lietuvos Banko duomenimis, pradelstų >90 dienų vartojimo kreditų suma 2025 metais sudarė 125.6 mln. Eur (31% daugiau nei prieš metus). Dėl ribotų resursų, finansų įstaigos yra priverstos atiduoti administruoti nemokius klientus skolų išieškojimo specialistams, o vėlesniame etape – skolas parduoda.

Įtempta ekonominė situacija tikėtina dar labiau išaugins klientų skaičių, kurie vis sunkiau galės vykdyti savo finansinius įsipareigojimus. Bendrovė tikisi, jog šiuo laikotarpiu galės išplėsti savo klientų ratą ir padidinti investicijas.

Vartojimo kreditų suma, DPD >90, mEUR



Nutrauktų vartojimo kredito sutarčių skaičius per ketvirtį, tūkst. vnt.

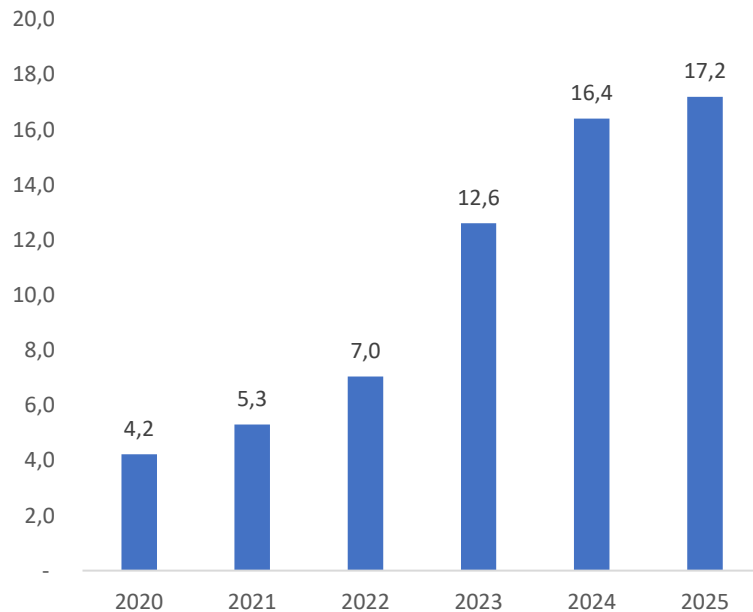


# Įmonės veiklos pelningumas ir investicijos

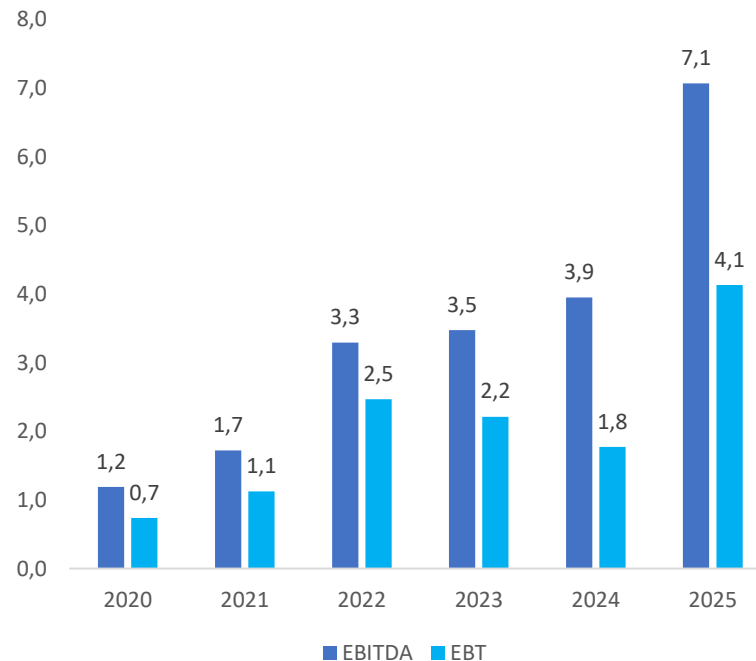
Vienareikšmiškai didžiausią dalį įmonės pajamų struktūroje (>80%) sudaro nupirktų skolų pajamos.

Investicijų į blogas skolas augimas ir didėjantis valdomu skolų portfelis lemia reikšmingai augančius įmonės rezultatus. Taipogi, įmonė surenka ženkliai daugiau įplaukų iš skolininkų nei yra suplanavusi, kas tiesiogiai įtakoja didesnius EBITDA ir ikimokestinio pelno skaičius.

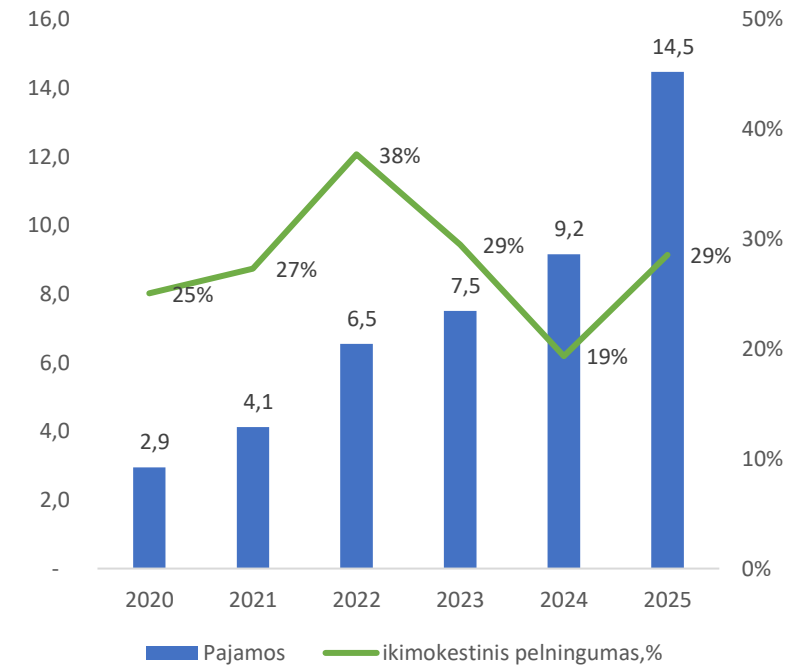
Investicijos į skolas, mEUR



EBITDA vs EBT, mEUR



Pajamos ir pelningumas, mEUR



# Įmonės finansai (Pelno nuostolio ataskaita)

Bendrovės pajamas toliau augina vis didėjančios investicijos į skolų portfelius bei besiplečiantis administruojamų klientų kiekis.

Pardavimų savikainą sudaro išlaidos teisminiam ir vykdymo procesui, kurios auga didėjant valdomam skolų kiekiui.

Išaugusį pelningumą daugiausia lėmė du veiksniai: didesni išieškojimo mastai, kuriuos skatino efektyvėjantys procesai, ir padidėjęs investicijų lygis.

Pelno nuostolio ataskaita, tūkst. Eur	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Pajamos</b>	<b>2 947</b>	<b>4 125</b>	<b>6 542</b>	<b>7 503</b>	<b>9 156</b>	<b>14 466</b>
<i>Metinis pokytis</i>	-	40.0%	58.6%	14.7%	22.0%	58.0%
Pardavimo savikaina	501	499	997	1 064	1 482	2 853
<i>Metinis pokytis</i>	-	-0.4%	99.6%	6.7%	39.2%	92.5%
<b>Bendrasis pelnas</b>	<b>2 445</b>	<b>3 625</b>	<b>5 544</b>	<b>6 439</b>	<b>7 674</b>	<b>11 613</b>
<i>Metinis pokytis</i>	-	48.3%	52.9%	16.1%	19.2%	51.3%
<i>Bendrojo pelno marža</i>	83%	87.9%	84.8%	85.8%	83,8%	80.3%
Veiklos sąnaudos	1 258	1 902	2 250	2 970	3 740	4 564
<b>EBITDA</b>	<b>1 187</b>	<b>1 722</b>	<b>3 293</b>	<b>3 468</b>	<b>3 935</b>	<b>7 067</b>
<i>EBITDA marža</i>	40.3%	41.8%	50.4%	46.2%	43.0%	48.7%
Nusidėvėjimas (amortizacija)	24	18	10	2	136	239
<b>EBIT</b>	<b>1 162</b>	<b>1 704</b>	<b>3 283</b>	<b>3 467</b>	<b>3 799</b>	<b>6 810</b>
<i>EBIT marža</i>	39.5%	41.3%	50.2%	46.2%	41.5%	47,1%
Palūkanų sąnaudos	424	577	816	1 256	2 028	2 679
<b>Ikimokestinis pelnas</b>	<b>738</b>	<b>1 126</b>	<b>2 467</b>	<b>2 211</b>	<b>1 770</b>	<b>4 131</b>
<i>Ikimokestinio pelno marža</i>	25.1%	27.3%	37.7%	29.5%	19.3%	28.6%

# Įmonės finansai (Balansas)

Didžiausią dalis bendrovės turte sudaro nupirkti skolų portfeliai, kurie yra apskaitomi naudojant amortizuotos savikainos ir efektyvios palūkanų normos metodą.

Siekiant išlaikyti optimalią kapitalo struktūrą, bendrovė investuoja į skolas nuosekliai skolindamasi obligacijų pavidalu. Bendrovė siekia išlaikyti nuosavybės koeficientą ne mažesnį nei 20%.

Pagrindė kiti įmonės įsipareigojimai apima mokėtinas sumas skolų portfelių pardavėjams.

Balansas, tūkst. Eur	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Nematerialus turtas	14	3	244	430	560	826
Materialus turtas	18	12	4	28	78	65
Finansinis turtas	6 904	8 827	12 908	18 865	27 434	34 662
<b>ILGALAIKIS TURTAS</b>	<b>6 936</b>	<b>8 842</b>	<b>13 158</b>	<b>19 322</b>	<b>28 073</b>	<b>35 553</b>
Atsargos	150	67	67	32	36	23
Gautinos sumos	3 235	4 805	6 443	9 580	12 491	17 460
Kita	12	5	25	27	40	30
Pinigai ir jų ekvivalentai	537	470	949	821	2 139	753
<b>TRUMPALAIKIS TURTAS</b>	<b>3 934</b>	<b>5 344</b>	<b>7 459</b>	<b>10 460</b>	<b>14 706</b>	<b>18 272</b>
<b>TURTAS</b>	<b>10 870</b>	<b>14 190</b>	<b>20 642</b>	<b>29 782</b>	<b>42 778</b>	<b>53 825</b>
<b>NUOSAVAS KAPITALAS</b>	<b>3 265</b>	<b>3 489</b>	<b>5 812</b>	<b>7 805</b>	<b>9 159</b>	<b>13 039</b>
Fin. ilgalaikiai įsipareigojimai	5 538	6 843	10 986	15 078	23 375	30 569
Kiti įsipareigojimai	201	43	498	617	849	1 154
<b>ILGALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI</b>	<b>5 739</b>	<b>6 886</b>	<b>11 484</b>	<b>15 695</b>	<b>24 225</b>	<b>31 723</b>
Fin. trumpalaikiai įsipareigojimai	1 388	1 984	2 155	4 393	6 701	6 057
Skolos tiekėjams	258	603	242	404	622	394
Kiti įsipareigojimai	186	1 228	949	1 484	2 071	2 613
<b>TRUMPALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI</b>	<b>1 832</b>	<b>3 815</b>	<b>3 346</b>	<b>6 282</b>	<b>9 394</b>	<b>9 063</b>
<b>KAPITALAS IR ĮSIPAREIGOJIMAI</b>	<b>10 870</b>	<b>14 190</b>	<b>20 642</b>	<b>29 782</b>	<b>42 778</b>	<b>53 825</b>