

Legal Balance

Veiklos ataskaita
2026 I ketvirtis



Įmonės valdyba



Evaldas Remeikis

Turi ilgametę verslo patirtį, yra Įmonių Valdybų narys. Tarp įdomiausių ir svarbiausių karjeros pasiekimų – dalyvavimas kuriant sėkmingas įmones, veikiančias informacinių technologijų bei finansų srityje, ir investicijas į startuolių įmones.



Vaidotas Pupalaigis

Ryšių su klientais ekspertas, sukaupęs daugiau nei 15-os metų patirtį privačiojoje bankininkystėje. Meistriškai įsigilina į klientų tikslus bei finansinę situaciją ir randa geriausiai jų poreikius atitinkančius turto valdymo sprendimus.



Arminas Sinkevičius

Aktyvus verslo profesionalas, kuris atlieka esminį vaidmenį įvairiose jam priklausančiose kompanijose. Daugumoje šių kompanijų jis yra valdybų narys.



Juratė Stanišauskienė

Strategijos ir įmonių valdymo ekspertė bei profesionali valdybų narė. Turi virš 15 metų aukščiausio lygio vadovavimo, strategijos formavimo ir įgyvendinimo patirtį tiek Lietuvoje, tiek Europoje.

Komanda



Marius Šlepetis

Kompanijos direktorius, turintis daugiau nei 8 metų darbo patirties skolų išieškojimo srityje. Nuo 2018 metų jis taip pat yra Lietuvos kreditų valdymo įmonių asociacijos vadovas.



Šarūnas Šimkus

Kompanijos operacijų vadovas su teisiniu išsilavinimu bei daugiau nei 5 metų patirtimi skolų išieškojimo rinkoje. Šarūnas yra vertinamas savo kolegų kaip puikus komandos vadovas.



Nerdas Sangavičius

Finansų vadovas su didele patirtimi finansų sektoriuje. Anksčiau Nerdas dirbo vienoje iš Big4 bendrovių ir teikė audito paslaugas didžiausiems bankams, investiciniams ir pensijų fondams bei valstybinėms įmonėms.



Julija Žiūkaitė

Julija yra Teisės skyriaus vadovė, turi teisės magistro diplomą. Julija dalyvauja Lietuvos kreditų valdymo įmonių asociacijos veikloje ir turi sukaupusi didelę patirtį skolų išieškojimo rinkoje.

Trumpai apie mus

**Legal
Balance**

Legal Balance kompanija veikia Lietuvoje, Latvijoje ir Lenkijoje skolų išieškojimo, pirkimo ir administravimo srityse.

Mūsų pagrindiniai klientai yra telekomunikacijų bendrovės, bankai, sporto klubai ir finansų įmonės. Esame privilegijuotieji „EOS Global Collection“ tinklo partneriai.

Mūsų darbuotojai yra tikslo siekiantys ir atsidavę profesionalai. Mes sugebame pasiekti išskirtinių rezultatų, dirbame ne su klientais, bet dėl klientų interesų ir tikslų, kuriuos jie nori pasiekti.

Investicijos į reikalavimo teisių įsigijimą

Skolų portfeliai įsigijami mokant 10 – 70 % kainą nuo reikalavimo teisės dydžio. Įsigijimo kaina nustatoma modeliuojant ateities pinigų srautus remiantis istoriniais išieškojimo duomenimis bei vadybinėmis prielaidomis. Dažniausiai pinigų srautai prognozuojami 15 metų laikotarpiui, kur priimtina gražos norma yra **IRR – 20%**.

Akcininkai aktyviai dalyvauja bendrovės veikloje išlaikydami nuosavybės koeficientą ne mažesnę nei **20%**.

Mūsų partneriai



Nupirktų skolų veiklos rodikliai



Valdomas nupirktų reikalavimo teisių dydis ~ 175.6 mln. €



Valdomas skolininkų bylų kiekis virš 83 000



Per 2026 I ketv. į skolų pirkimą įmonė investavo ~ 4.0 mln.



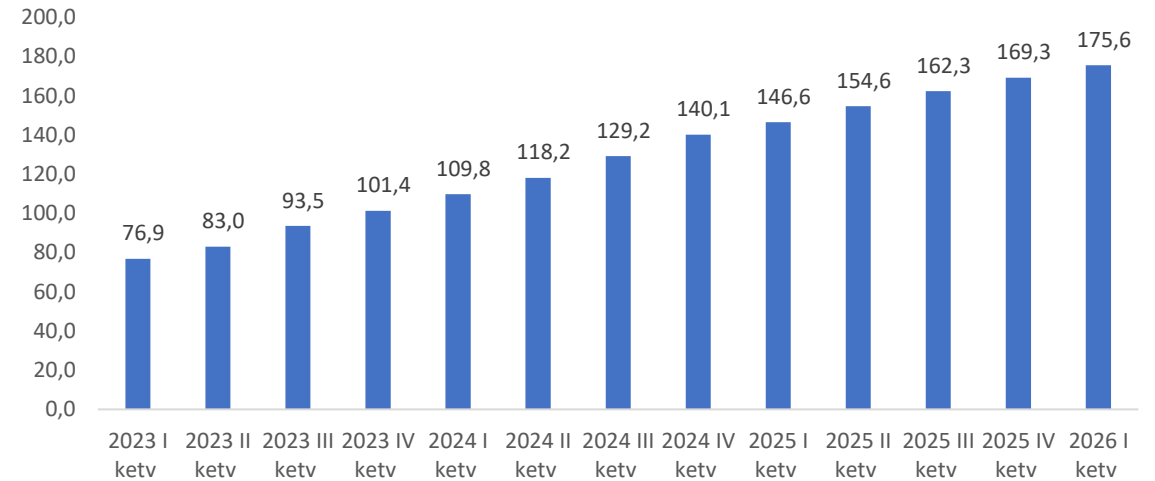
Per 2026 I ketv. iš nupirktų skolų buvo išieškota ~ 5.6 mln. €

Metai	Įsigijimo kaina	Išieškojimai iki 2026 I ketv.	Gross Cash-on-cash rodiklis*	Ateities išieškojimai	Cash-on-cash rodiklis**
2016	367 663	1 703 228	4,63	48 044	4,76
2017	2 121 442	6 278 854	2,96	465 236	3,18
2018	1 997 177	4 167 828	2,09	593 904	2,38
2019	3 688 742	6 347 490	1,72	1 272 035	2,07
2020	4 518 939	7 479 966	1,66	3 506 186	2,43
2021	4 807 431	7 029 354	1,46	3 400 090	2,17
2022	7 625 672	9 840 270	1,29	9 501 533	2,54
2023	12 627 242	11 419 431	0,90	18 011 543	2,33
2024	16 393 821	11 129 880	0,68	31 284 428	2,59
2025	17 190 160	4 202 160	0,24	37 043 874	2,40
2026 I ketv.	3 983 117	159 227	0,04	9 583 627	2,45
TOTAL	75 321 406	69 757 688	0,93	114 710 500	2,45

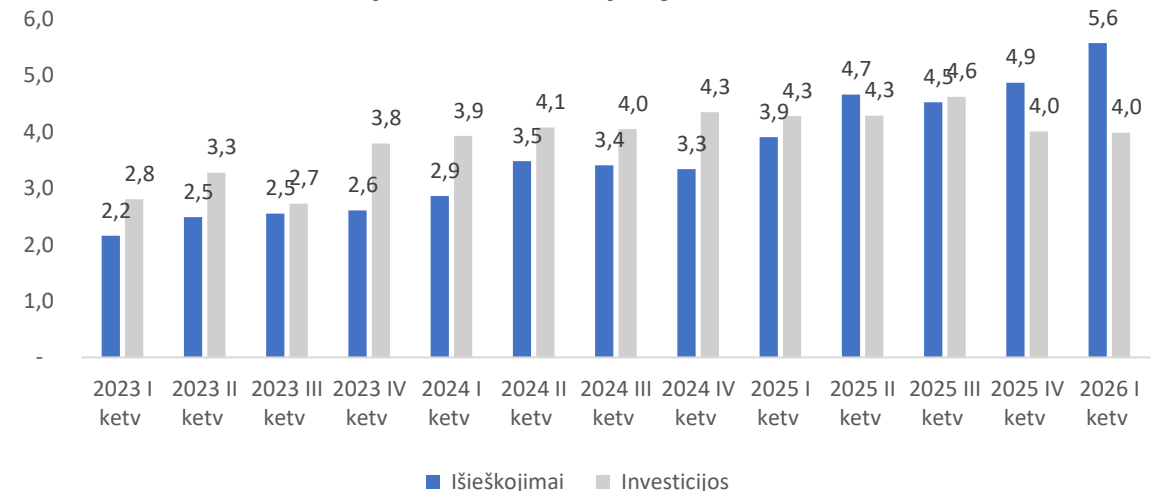
*Rodiklis rodo santykį tarp portfelių ir įsigijimo kainos;

**Rodiklis rodo santykį tarp portfelių viso laikotarpio išieškojimų (faktinių ir prognozuojamų) ir įsigijimo kainos

Nupirktų portfelių reikalavimo teisė, mEUR



Išieškojimai ir investicijos į skolas, mEUR



Klientų skolų veiklos rodikliai



Valdomas administruojamų reikalavimo teisių dydis ~ 61.4 mln. €



Per 2026 I ketv. klientai įmonei išieškojimui perdavė ~ 8.0 mln. € skolų

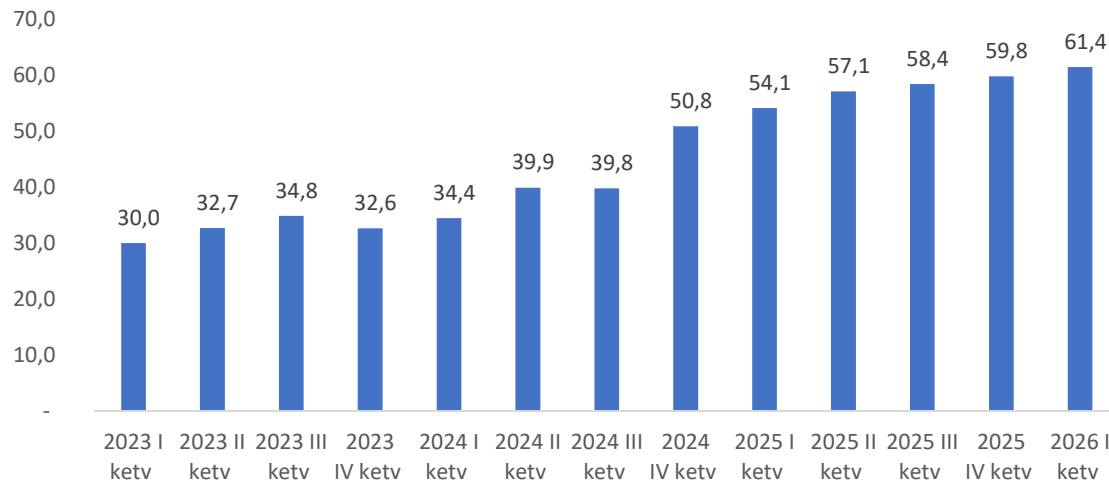


Valdomas skolininkų bylų kiekis virš 45 000

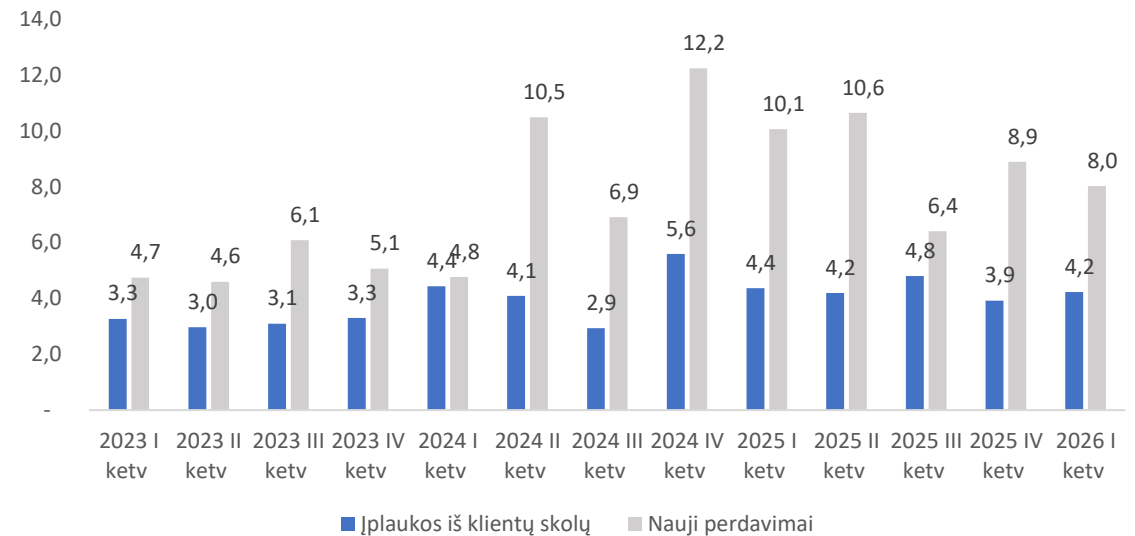


Per 2026 I ketv. iš klientų administruojamų skolų buvo išieškota ~ 4.2 mln. €

Klientų skolų reikalavimo teisė, mEUR



Įplaukos iš klientų skolų ir nauji perdavimai, mEUR



eSkolos projekto veiklos rodikliai



Valdomas bendras eSkolų projekto reikalavimo teisių dydis ~ 45.2 mln. €



Valdomas skolininkų bylų kiekis virš 18 000

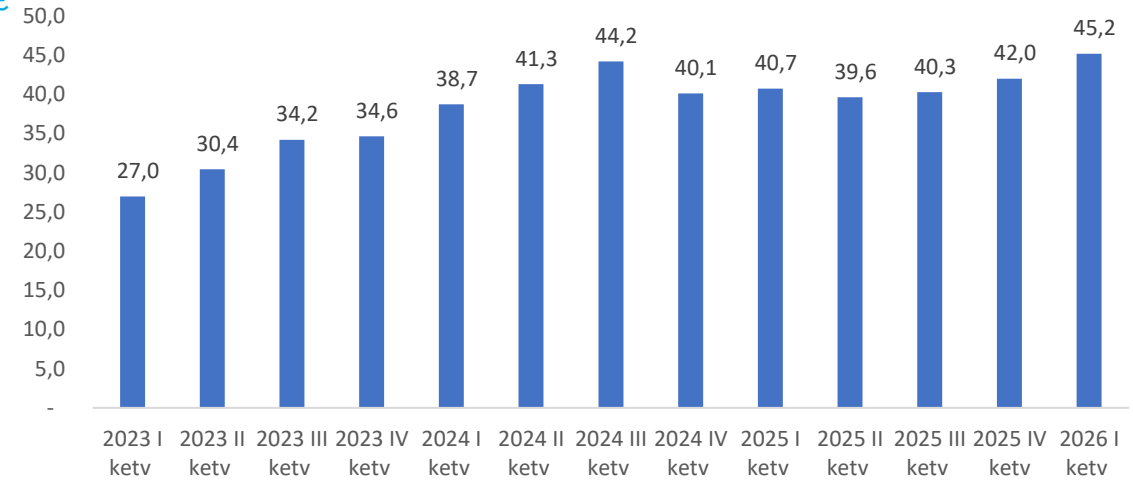


Per 2026 I ketv. įmonė nupirko/perėmė išieškojimui ~ 2.1 mln. € nominalios vertės skolų per eSkolos.lt platformą

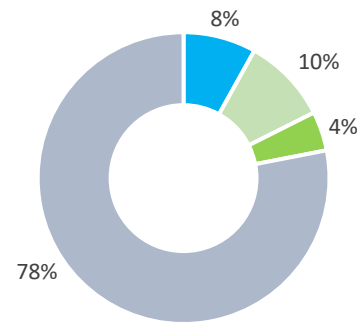


Per 2026 I ketv. eSkolos projekte išieškota ~ 0.5 mln. €

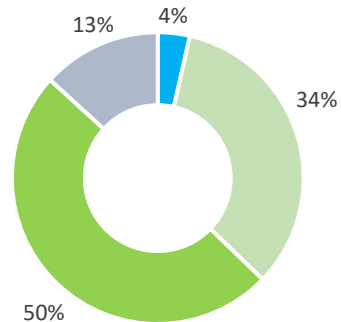
eskolos.lt platformos valdoma reikalavimo teisė, mEUR



% nupirktų skolų, EUR

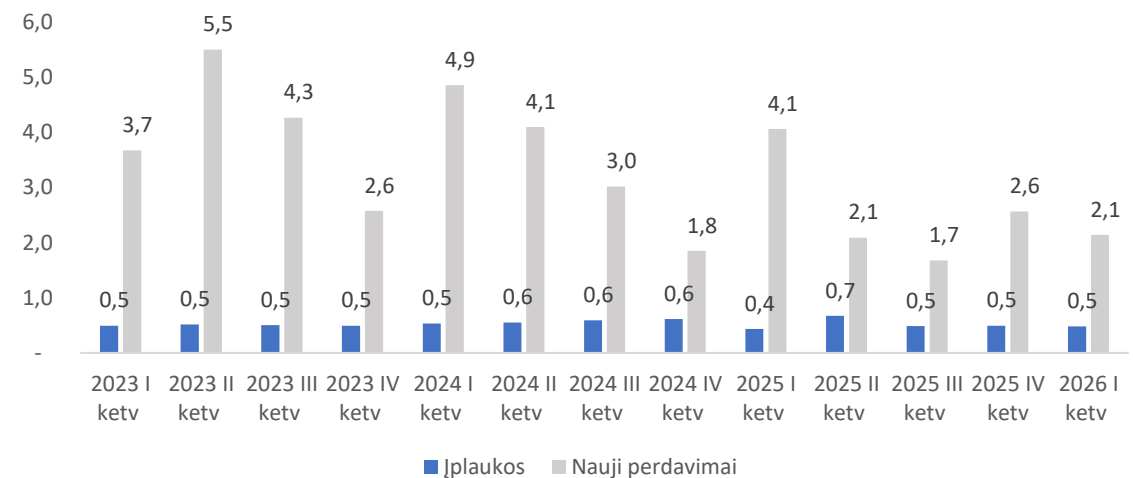


% už komisinį perleistų skolų, EUR



■ Darbo užmokestis
 ■ Prekės ir paslaugos
 ■ Žala
 ■ Paskola

Įplaukos iš eSkolos.lt skolų ir nauji perdavimai, mEUR

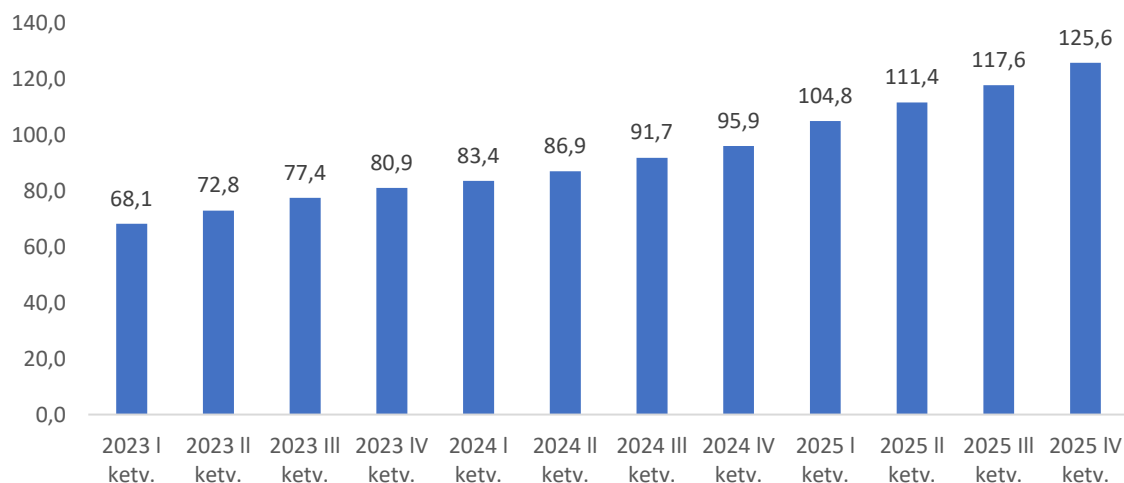


Verslo aplinka

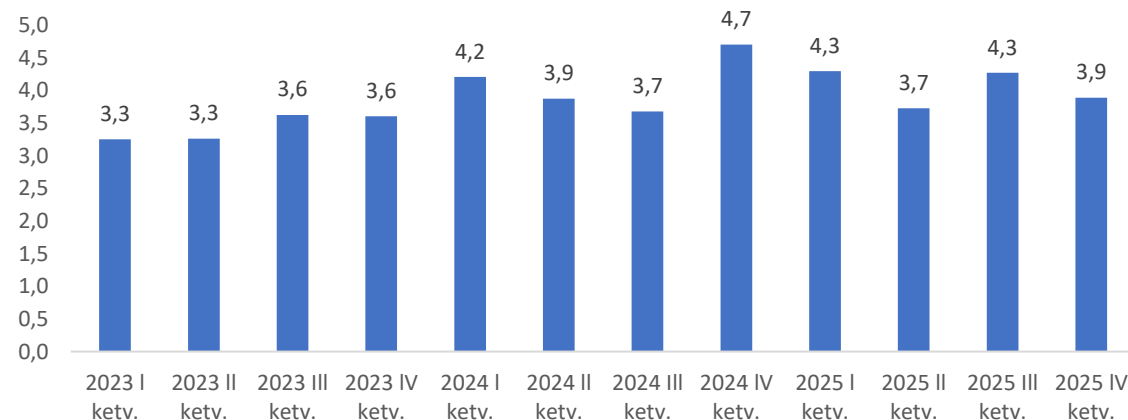
Didesnis skolų lygis neišvengiamai lemia didesnę nemokių klientų skaičių. Lietuvos Banko duomenimis, pradelstų >90 dienų vartojimo kreditų suma 2025 metais sudarė 125.6 mln. Eur (31% daugiau nei prieš metus). Dėl ribotų resursų, finansų įstaigos yra priverstos atiduoti administruoti nemokius klientus skolų išieškojimo specialistams, o vėlesniame etape – skolas parduoda.

Įtempta ekonominė situacija tikėtina dar labiau išaugins klientų skaičių, kurie vis sunkiau galės vykdyti savo finansinius įsipareigojimus. Bendrovė tikisi, jog šiuo laikotarpiu galės išplėsti savo klientų ratą ir padidinti investicijas.

Vartojimo kreditų suma, DPD >90, mEUR



Nutrauktų vartojimo kredito sutarčių skaičius per ketvirtį, tūkst. vnt.

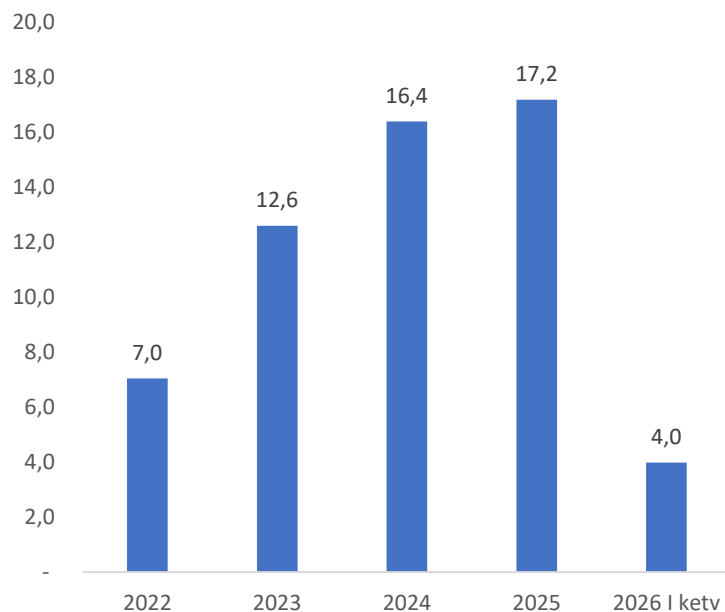


Įmonės veiklos pelningumas ir investicijos

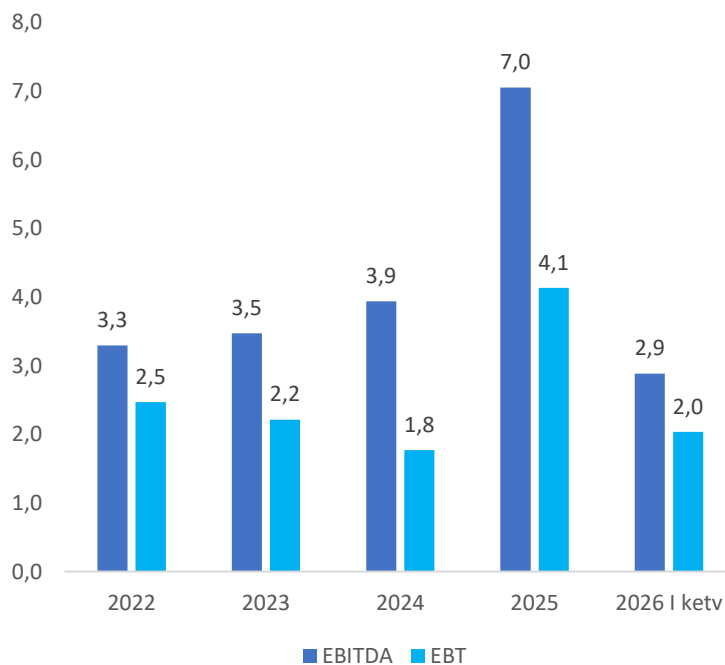
Vienareikšmiškai didžiausią dalį įmonės pajamų struktūroje (>80%) sudaro nupirktų skolų pajamos.

Investicijų į blogas skolas augimas ir didėjantis valdomu skolų portfelis lemia reikšmingai augančius įmonės rezultatus. Taipogi, įmonė surenka ženkliai daugiau įplaukų iš skolininkų nei yra suplanavusi, kas tiesiogiai įtakoja didesnius EBITDA ir ikimokestinio pelno skaičius.

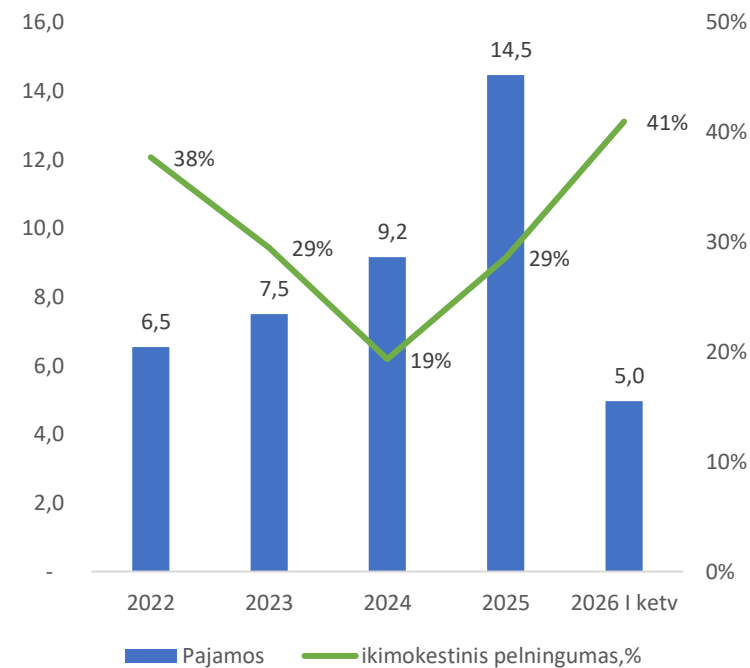
Investicijos į skolas. mEUR



EBITDA vs EBT, mEUR



Pajamos ir pelningumas, mEUR



Įmonės finansai (Pelno nuostolio ataskaita)

Bendrovės pajamas toliau augina vis didėjančios investicijos į skolų portfelius bei besiplečiantis administruojamų klientų kiekis.

Pardavimų savikainą sudaro išlaidos teisminei ir vykdymo procesui, kurios auga didėjant valdomam skolų kiekiui.

Išaugusį pelningumą daugiausia lėmė du veiksniai: didesni išieškojimo mastai, kuriuos skatino efektyvėjantys procesai, ir padidėjęs investicijų lygis.

Pelno nuostolio ataskaita, tūkst. Eur	2022	2023	2024	2025	2026 I ketv*
Pajamos	6 542	7 503	9 156	14 466	4 966
<i>Metinis pokytis</i>	58.6%	14.7%	22.0%	58.0%	
Pardavimo savikaina	997	1 064	1 482	2 853	903
<i>Metinis pokytis</i>	99.6%	6.7%	39.2%	92.5%	
Bendrasis pelnas	5 544	6 439	7 674	11 613	4 063
<i>Metinis pokytis</i>	52.9%	16.1%	19.2%	51.3%	
<i>Bendrojo pelno marža</i>	84.8%	85.8%	83,8%	80.3%	
Veiklos sąnaudos	2 250	2 970	3 740	4 564	1 178
EBITDA	3 293	3 468	3 935	7 067	2 885
<i>EBITDA marža</i>	50.4%	46.2%	43.0%	48.7%	58.1%
Nusidėvėjimas (amortizacija)	10	2	136	239	95
EBIT	3 283	3 467	3 799	6 810	2 791
<i>EBIT marža</i>	50.2%	46.2%	41.5%	47,.1%	56.2%
Palūkanų sąnaudos	816	1 256	2 028	2 679	756
Ikimokestinis pelnas	2 467	2 211	1 770	4 131	2 034
<i>Ikimokestinio pelno marža</i>	37.7%	29.5%	19.3%	28.6%	41.0%

*skaičiai neaudituoti

Įmonės finansai (Balansas)

Didžiausią dalis bendrovės turte sudaro nupirkti skolų portfeliai, kurie yra apskaitomi naudojant amortizuotos savikainos ir efektyvios palūkanų normos metodą.

Siekiant išlaikyti optimalią kapitalo struktūrą, bendrovė investuoja į skolas nuosekliai skolindamasi obligacijų pavidalu. Bendrovė siekia išlaikyti nuosavybės koeficientą ne mažesnį nei 20%.

Pagrindė kiti įmonės įsipareigojimai apima mokėtinas sumas skolų portfelių pardavėjams.

Balansas, tūkst. Eur	2022	2023	2024	2025	2026 I ketv*
Nematerialus turtas	244	430	560	826	842
Materialus turtas	4	28	78	65	62
Finansinis turtas	12 908	18 865	27 434	34 662	27 769
ILGALAIKIS TURTAS	13 158	19 322	28 073	35 553	28 672
Atsargos	67	32	36	23	30
Gautinos sumos	6 443	9 580	12 491	17 460	28 110
Kita	25	27	40	30	26
Pinigai ir jų ekvivalentai	949	821	2 139	753	2 254
TRUMPALAIKIS TURTAS	7 459	10 460	14 706	18 272	30 420
TURTAS	20 642	29 782	42 778	53 825	59 092
NUOSAVAS KAPITALAS	5 812	7 805	9 159	13 039	15 066
Fin. ilgalaikiai įsipareigojimai	10 986	15 078	23 375	30 569	31 459
Kiti įsipareigojimai	498	617	849	1 154	1 154
ILGALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI	11 484	15 695	24 225	31 723	32 613
Fin. trumpalaikiai įsipareigojimai	2 155	4 393	6 701	6 057	7 447
Skolos tiekėjams	242	404	622	394	568
Kiti įsipareigojimai	949	1 484	2 071	2 613	3 398
TRUMPALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI	3 346	6 282	9 394	9 063	11 413
KAPITALAS IR ĮSIPAREIGOJIMAI	20 642	29 782	42 778	53 825	59 092

*skaičiai neaudituoti