

# Legal Balance

---

Pristatymas investuotojams  
2023 III ketv

---



# Įmonės valdyba



**Evaldas Remeikis**

Turi ilgametę verslo patirtį, yra Įmonių Valdybų narys. Tarp įdomiausių ir svarbiausių karjeros pasiekimų – dalyvavimas kuriant sėkmingas įmones, veikiančias informacinių technologijų bei finansų srityje, ir investicijas į startuolių įmones.



**Vaidotas Pupalaigis**

Ryšių su klientais ekspertas, sukaupęs daugiau nei 15-os metų patirtį privačiojoje bankininkystėje. Meistriškai įsigilina į klientų tikslus bei finansinę situaciją ir randa geriausiai jų poreikius atitinkančius turto valdymo sprendimus.



**Arminas Sinkevičius**

Aktyvus verslo profesionalas, kuris atlieka esminį vaidmenį įvairiose jam priklausančiose kompanijose. Daugumoje šių kompanijų jis yra valdybų narys.



**Juratė Stanišauskienė**

Strategijos ir įmonių valdymo ekspertė bei profesionali valdybų narė. Turi virš 15 metų aukščiausio lygio vadovavimo, strategijos formavimo ir įgyvendinimo patirtį tiek Lietuvoje, tiek Europoje.

# Komanda

---



**Marius Šlepetis**

Kompanijos direktorius, turintis daugiau nei 8 metų darbo patirties skolų išieškojimo srityje. Nuo 2018 metų jis taip pat yra Lietuvos kreditų valdymo įmonių asociacijos vadovas.



**Šarūnas Šimkus**

Kompanijos operacijų vadovas su teisiniu išsilavinimu bei daugiau nei 5 metų patirtimi skolų išieškojimo rinkoje. Šarūnas yra vertinamas savo kolegų kaip puikus komandos vadovas.



**Nerdas Sangavičius**

Finansų vadovas su didele patirtimi finansų sektoriuje. Anksčiau Nerdas dirbo vienoje iš Big4 bendrovių ir teikė audito paslaugas didžiausiems bankams, investiciniams ir pensijų fondams bei valstybinėms įmonėms.



**Julija Žiūkaitė**

Julija yra Teisės skyriaus vadovė, turi teisės magistro diplomą. Julija dalyvauja Lietuvos kreditų valdymo įmonių asociacijos veikloje ir turi sukaupusi didelę patirtį skolų išieškojimo rinkoje.

# Trumpai apie mus

---

**Legal  
Balance**

---

Legal Balance kompanija veikia Lietuvoje ir Latvijoje skolų išieškojimo, pirkimo ir administravimo srityse.

Mūsų pagrindiniai klientai yra telekomunikacijų bendrovės, bankai, sporto klubai ir finansų įmonės. Esame privilegijuotieji „EOS Global Collection“ tinklo partneriai.

Mūsų darbuotojai yra tikslo siekiantys ir atsidavę profesionalai. Mes sugebame pasiekti išskirtinių rezultatų, dirbame ne su klientais, bet dėl klientų interesų ir tikslų, kuriuos jie nori pasiekti.

## Investicijos į reikalavimo teisių įsigijimą

Skolų portfeliai įsigijami mokant 10 – 70 % kainą nuo reikalavimo teisės dydžio. Įsigijimo kaina nustatoma modeliuojant ateities pinigų srautus remiantis istoriniais išieškojimo duomenimis bei vadybinėmis prielaidomis. Dažniausiai pinigų srautai prognozuojami 5 metų laikotarpiui, kur priimtina grąžos norma yra **IRR – 20%**.

Akcininkai aktyviai dalyvauja bendrovės veikloje išlaikydami nuosavybės koeficientą ne mažesnę nei **20%**.



eso



## Mūsų partneriai



# Nupirktų skolų veiklos rodikliai



Valdomas nupirktų reikalavimo teisių dydis – virš 84 mln. €



Valdomas skolininkų bylų kiekis – virš 30 000



Per 2023 metus į skolų pirkimą įmonė investavo virš 6.9 mln. €



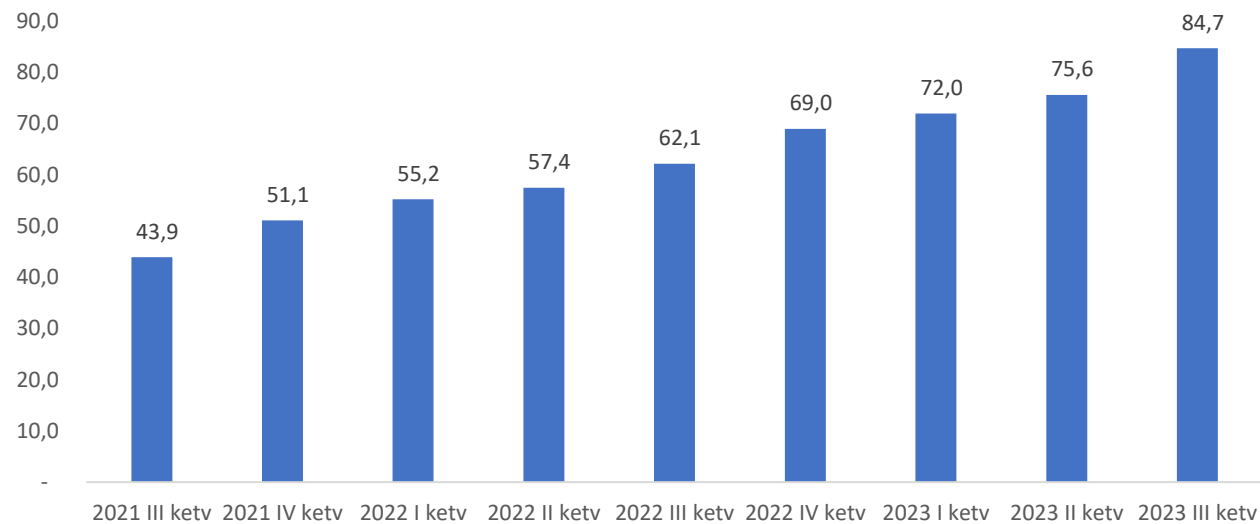
Per 2023 metus iš nupirktų skolų buvo išieškota virš 6.7 mln. €

Metai	Įsigijimo kaina	Išieškojimai iki 2023 III ketv.	Gross Cash-on-cash rodiklis*	Ateities išieškojimai	Cash-on-cash rodiklis**
2016	367 663	1 531 154	4,2	133 103	4,5
2017	2 121 422	5 579 917	2,6	992 510	3,1
2018	1 997 177	3 288 787	1,6	1 051 454	2,2
2019	3 688 742	4 785 094	1,3	2 518 521	2,0
2020	4 518 939	5 175 228	1,1	5 278 571	2,3
2021	4 807 431	4 276 869	0,9	6 360 301	2,2
2022	6 485 670	3 078 989	0,5	12 533 044	2,4
2023 III ketv	4 484 842	599 195	0,1	13 232 983	2,0
TOTAL	31 044 184	28 309 232	0,9	42 130 488	2,3

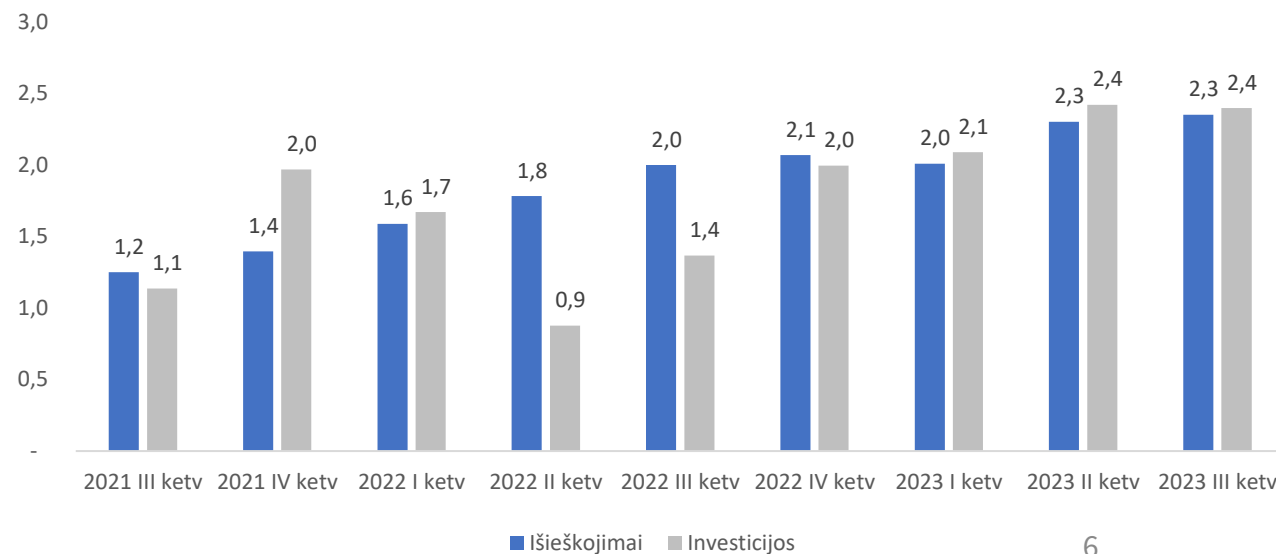
\*Rodiklis rodo santykį tarp portfelių faktinių išieškojimų ir įsigijimo kainos;

\*\*Rodiklis rodo santykį tarp portfelių viso laikotarpio išieškojimų (faktinių ir prognozuojamų) ir įsigijimo kainos

Nupirktų portfelių reikalavimo teisė, mEUR



Išieškojimai ir investicijos į skolas, mEUR



# Klientų skolų veiklos rodikliai



Valdomas administruojamų reikalavimo teisių dydis - ~34.8 mln. €



Per 2023 m. klientai įmonei išieškojimui perdavė ~virš 15.4 mln. € skolų

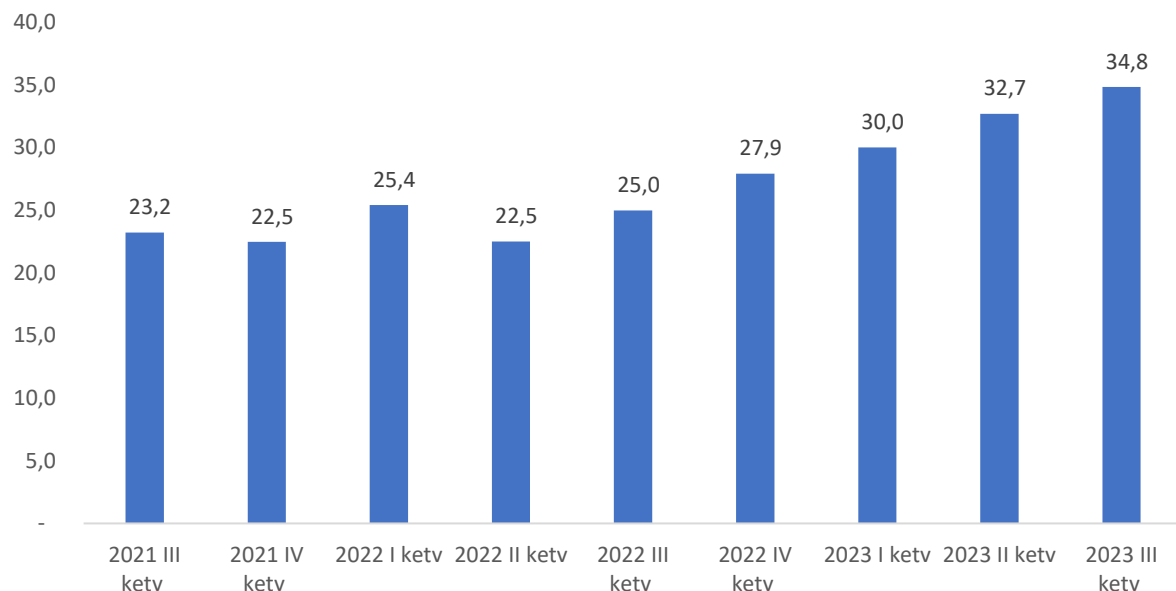


Valdomas skolininkų bylų kiekis – virš 20 000

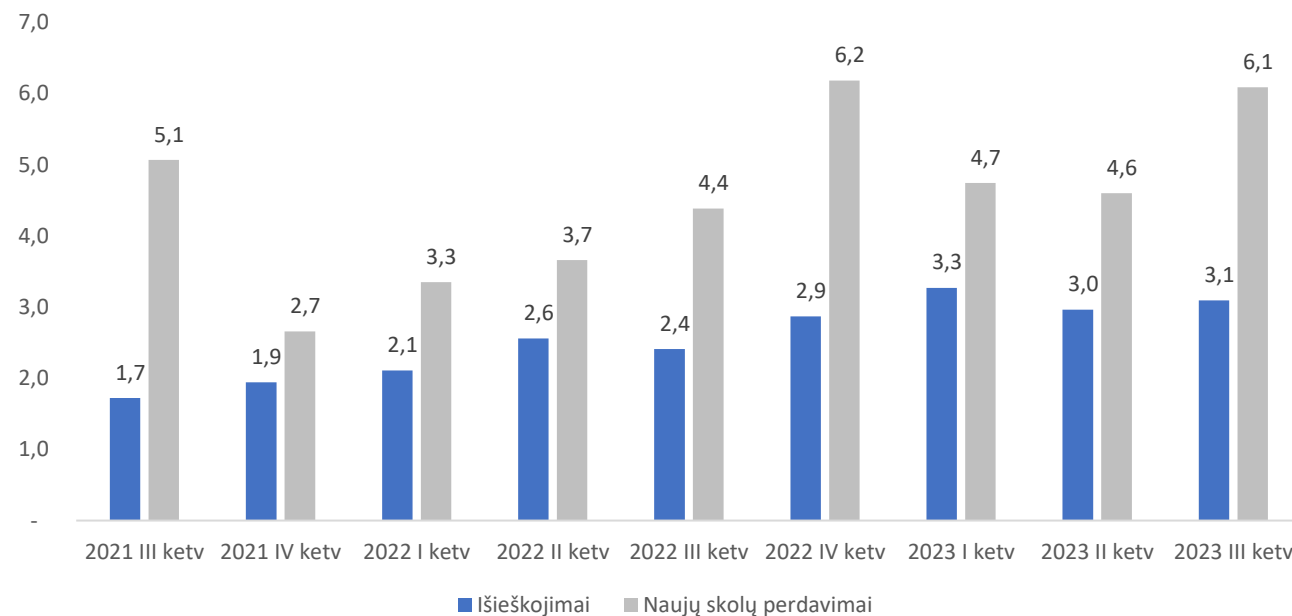


Per 2023 m. iš klientų administruojamų skolų buvo išieškota virš 9.3 mln. €

### Klientų skolų reikalavimo teisė, mEUR



### Įplaukos iš klientų skolų ir nauji perdavimai, mEUR



# eSkolos projekto veiklos rodikliai



Valdomas bendras eSkolų projekto reikalavimo teisių dydis – **virš 34 mln. €**



Valdomas skolininkų bylų kiekis – **virš 6 000**

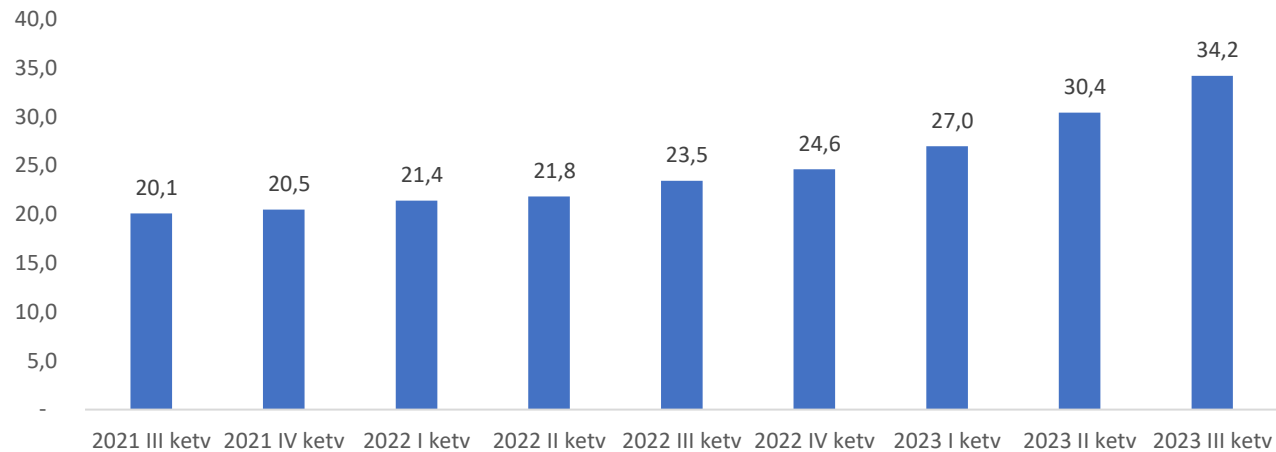


Per 2023 m. įmonė nupirko/perėmė išieškojimui **virš 13 mln. €** nominalios vertės skolų

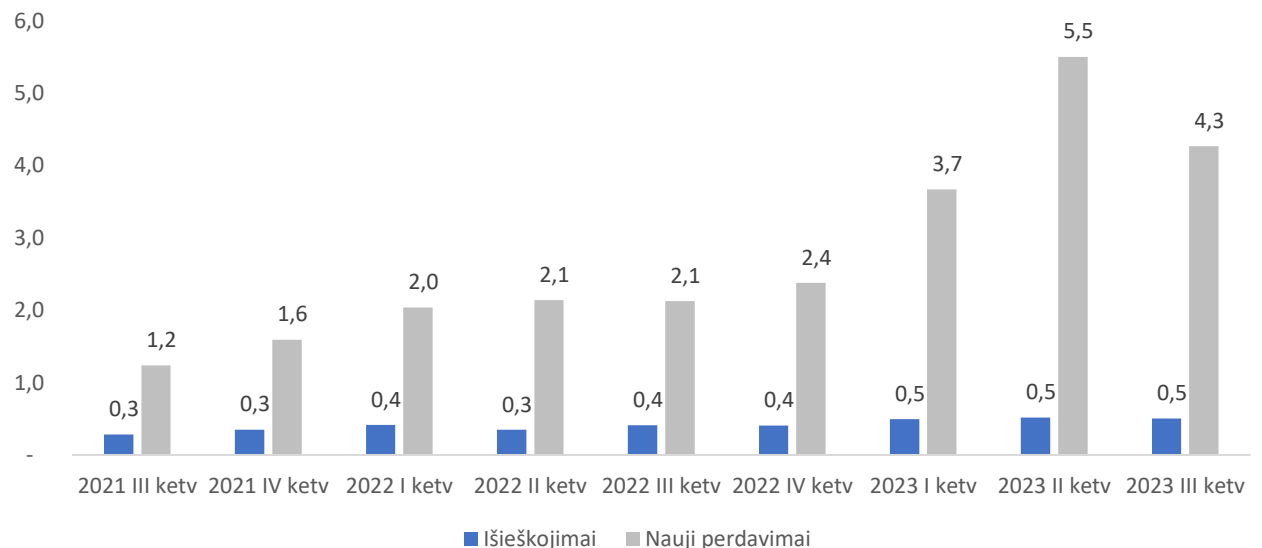


Per 2023 m. eSkolos projekte išieškota **virš 1.5 mln. €**

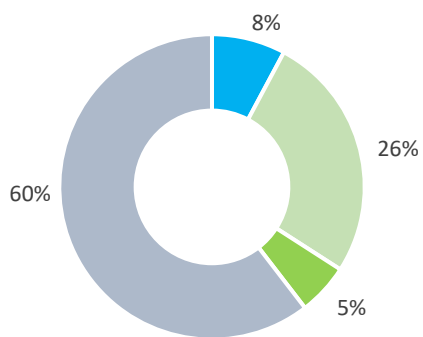
eSkolų platformos valdoma reikalavimo teisė, mEUR



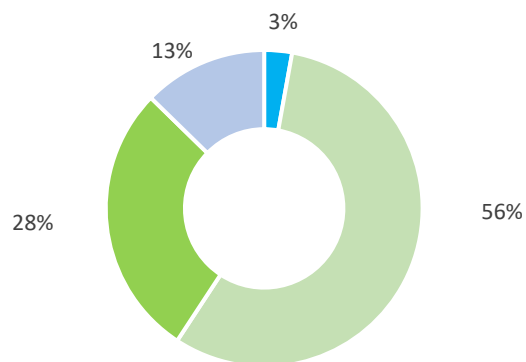
Įplaukos iš eskolos.lt skolų ir nauji perdavimai, mEUR



% nupirktų skolų, EUR



% už komisinį perleistų skolų, EUR



■ Darbo užmokestis ■ Prekės ir paslaugos ■ Žala ■ Paskola



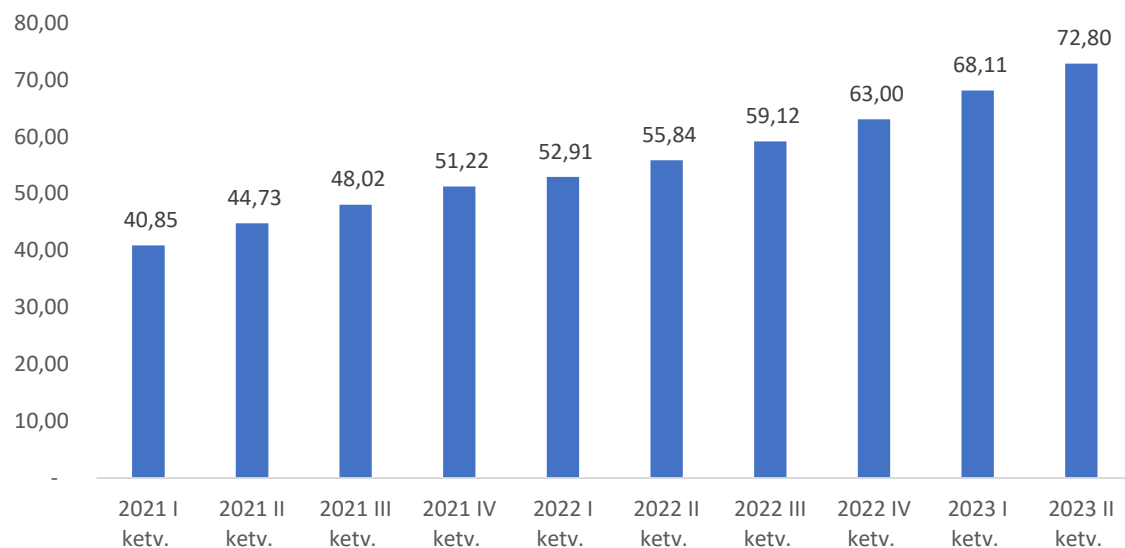
# Verslo aplinka

Didesnis skolų lygis neišvengiamai lemia didesnį nemokių klientų skaičių. Lietuvos Banko duomenimis, pradelstų >90 dienų vartojimo kreditų suma 2023 II ketv. sudarė 72.8 mEUR (net 30% daugiau nei prieš metus). Dėl ribotų resursų, finansų įstaigos labai dažnai atiduoda administruoti nemokius klientus skolų išieškojimo specialistams, o vėlesniame etape – skolas parduoda.

Sudėtinga infliacinė aplinka ir kylančios palūkanų normos tikėtina dar labiau išaugins klientų skaičių, kurie vis sunkiau galės vykdyti savo finansinius įsipareigojimus. Bendrovė tikisi, jog šiuo laikotarpiu galės išplėsti savo klientų ratą ir padidinti investicijas.

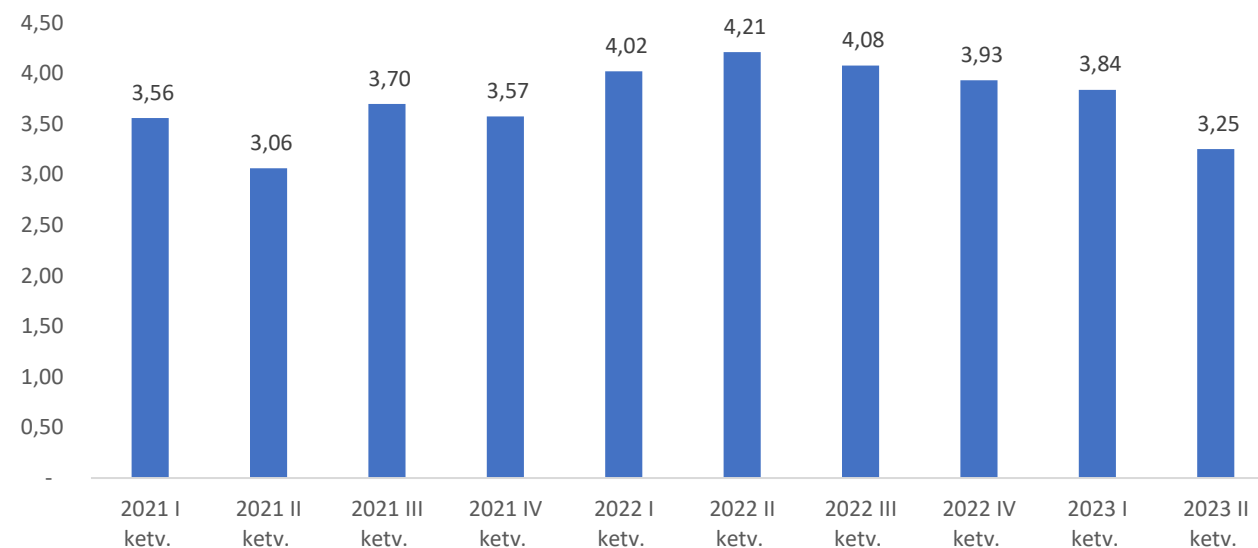
Per 2023 I-III ketvirčius, įmonė dalyvavo reikalavimo teisių pirkimo konkursuose, kurių bendra nominali vertė buvo >200 mEUR. Bendrovei Lietuvoje ir Latvijoje sėkmingai pavyko investuoti beveik 7 mEUR ir įsigyti virš 17 mEUR nominalios vertės skolų.

Vartojimo kreditų suma, pradelsta >90 dienų mEUR



Lietuvos banko duomenys

Nutrauktų vartojimo kredito sutarčių skaičius per ketvirtį, tūkst. vnt.

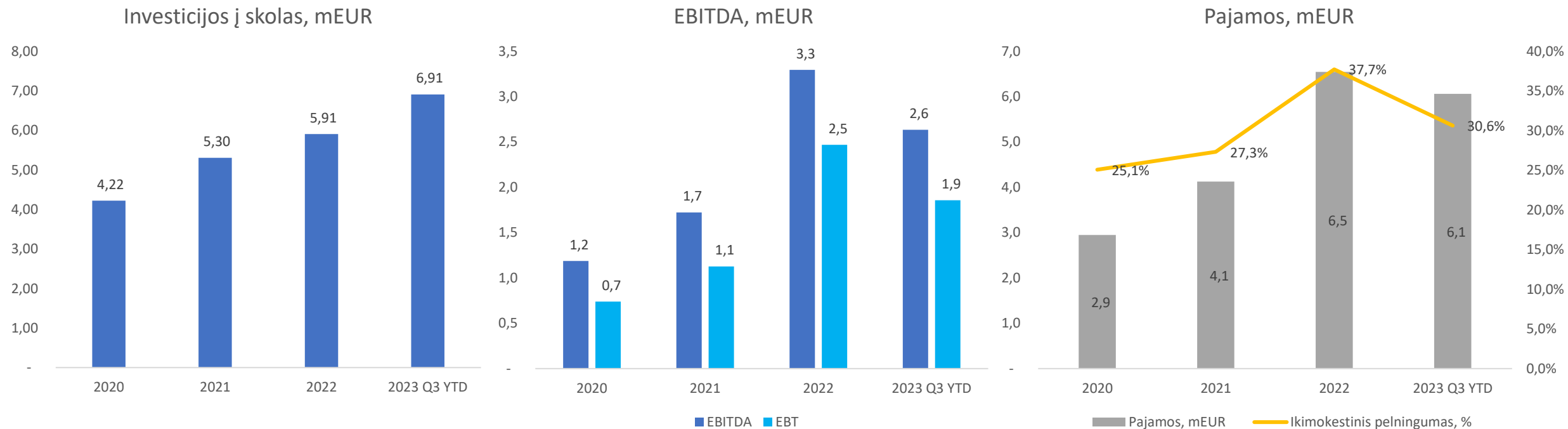


Lietuvos banko duomenys

# Įmonės veiklos pelningumas ir investicijos

Vienareikšmiškai didžiausią dalį įmonės pajamų struktūroje (>70%) sudaro nupirktų skolų pajamos.

Investicijų į blogas skolas augimas ir didėjantis valdomu skolų portfelis lemia reikšmingai augančius įmonės rezultatus. Taipogi, įmonė surenka ženkliai daugiau įplaukų iš skolininkų nei yra suplanavusi, kas tiesiogiai įtakoja didesnius EBITDA ir ikimokestinio pelno skaičius.



# Įmonės finansai (Pelno nuostolio ataskaita)

Bendrovės pajamas toliau augina vis didėjančios investicijos į skolų portfelius bei besiplečiantis administruojamų klientų kiekis.

Pardavimų savikainą sudaro išlaidos teisminei ir vykdymo procesui, kurios auga didėjant valdomam skolų kiekiui.

EBITDA ir EBIT skaičiai identiški, nes bendrovė beveik neturi nusidėvėjimo sąnaudų.

Investicijos į žmogiškuosius išteklius bei procesų automatizavimą bendrovei padeda išlaikyti aukštą pelningumą net ir nepalankios ekonominės situacijos laikotarpiu.

Pelno nuostolio ataskaita, tūkst. Eur	2020	2021	2022	2023 I-III ketv.*
<b>Pajamos</b>	<b>2 947</b>	<b>4 125</b>	<b>6 542</b>	<b>6 060</b>
<i>Metinis pokytis</i>	-	40.0%	58.6%	
Pardavimo savikaina	501	499	997	1 404
<i>Metinis pokytis</i>	-	-0.4%	99.6%	
<b>Bendrasis pelnas</b>	<b>2 445</b>	<b>3 625</b>	<b>5 544</b>	<b>4 656</b>
<i>Metinis pokytis</i>	-	48.3%	52.9%	
<i>Bendrojo pelno marža</i>	83%	87.9%	84.8%	76.8%
Veiklos sąnaudos	1 258	1 902	2 250	2 024
<b>EBITDA</b>	<b>1 187</b>	<b>1 722</b>	<b>3 293</b>	<b>2 632</b>
<i>EBITDA marža</i>	40.3%	41.8%	50.4%	43.4%
Nusidėvėjimas (amortizacija)	24	18	10	5
<b>EBIT</b>	<b>1 162</b>	<b>1 704</b>	<b>3 283</b>	<b>2 627</b>
<i>EBIT marža</i>	39.5%	41.3%	50.2%	43.3%
Palūkanų sąnaudos	424	577	816	771
<b>Ikimokestinis pelnas</b>	<b>738</b>	<b>1 126</b>	<b>2 467</b>	<b>1 856</b>
<i>Ikimokestinio pelno marža</i>	25.1%	27.3%	37.7%	30.62%

\*2023 metų skaičiai neaudituoti

# Įmonės finansai (Balansas)

Didžiausią dalis bendrovės turte sudaro nupirkti skolų portfeliai, kurie yra apskaitomi naudojant amortizuotos savikainos ir efektyvios palūkanų normos metodą.

Siekiant išlaikyti optimalią kapitalo struktūrą, bendrovė investuoja į skolas nuosekliai skolindamasi obligacijų forma. Bendrovė siekia išlaikyti nuosavybės koeficientą ne mažesnį nei 20%.

Pagrindė kiti įmonės įsipareigojimai apima mokėtinas sumas skolų portfelių pardavėjams.

Balansas, tūkst. Eur	2020	2021	2022	2023 III ketv.*
Nematerialus turtas	14	3	57	53
Materialus turtas	18	12	5	14
Finansinis turtas	6 904	8 827	12 074	15 893
<b>ILGALAIKIS TURTAS</b>	<b>6 936</b>	<b>8 842</b>	<b>12 135</b>	<b>15 960</b>
Atsargos	150	67	67	89
Gautinos sumos	3 235	4 805	6 314	7 559
Kita	12	5	25	117
Pinigai ir jų ekvivalentai	537	470	944	1 464
<b>TRUMPALAIKIS TURTAS</b>	<b>3 934</b>	<b>5 344</b>	<b>7 326</b>	<b>9 320</b>
<b>TURTAS</b>	<b>10 870</b>	<b>14 190</b>	<b>19 487</b>	<b>25 281</b>
<b>NUOSAVAS KAPITALAS</b>	<b>3 265</b>	<b>3 489</b>	<b>5 578</b>	<b>7 433</b>
Fin. ilgalaikiai įsipareigojimai	5 538	6 843	10 251	11 631
Kiti įsipareigojimai	201	43	26	14
<b>ILGALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI</b>	<b>5 739</b>	<b>6 886</b>	<b>10 277</b>	<b>11 645</b>
Fin. trumpalaikiai įsipareigojimai	1 388	1 984	2 153	4 356
Skolos tiekėjams	258	603	178	397
Kiti įsipareigojimai	186	1 228	1 301	1 450
<b>TRUMPALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI</b>	<b>1 832</b>	<b>3 815</b>	<b>3 632</b>	<b>6 203</b>
<b>KAPITALAS IR ĮSIPAREIGOJIMAI</b>	<b>10 870</b>	<b>14 190</b>	<b>19 487</b>	<b>25 281</b>

\*2023 skaičiai neaudituoti

# Konkurencinė aplinka

	Legal Balance	B2Holding	Lowell	Kruk	Arrow Global	Intrum	Hoist Finance	Axactor
Kapitalo grąža	<b>28%</b>	6%	< 0%	25%	< 0%	< 0%	20%	10%
Skola/nuosavas kapitalas	<b>2,2x</b>	2,3x	3,5x	2,1x	4,1x	4,0x	3,9x	3,7x
Nuosavybės koeficientas	<b>30%</b>	32%	10%	25%	27%	24%	18%	29%
Skolinimosi kaina	<b>10%</b>	11%	20%	10%	10%	13%	9%	12%

Legal Balance, lyginant su konkurentais (tiek Lietuvoje, tiek Europoje), turi vienus geriausių kapitalo grąžos ir svertinio užsiskolinimo rodiklių ir yra pasiruošusi išnaudoti ateinančių galimybių metą. Palūkanų kilimo laikotarpiu daugumą skolų valdymo įmonių susisuduria su refinansavimo iššūkiais, tuo tarpu Legal Balance balansas turi laisvų pajėgumų investuoti į aukšto pajamingumo skolų portfelius.